



STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA

Kostelec nad Orlicí

pracovní verze



Vážení spoluobčané,

dostává se vám do rukou *pracovní text* strategického plánu našeho města. Vznikl na základě dotazníkového šetření, mnoha setkání s respondenty, jsou v něm zapracovány náměty, připomínky, názory, které nám přišly poštou, e-mailem nebo byly jednoduše sděleny při individuálním jednání. Po tomto šetření následovala etapa utřídění těchto informací, na které pracovali členové virtuálního týmu společně s vedoucími odborů a dalšími zaměstnanci našeho úřadu. Na výstupy této etapy navázaly pracovní skupiny vytvořené pro jednotlivé klíčové oblasti z řad veřejnosti a odborníků pro danou problematiku. Ti na svých setkáních pod vedením gestorů jednotlivá témata prodiskutovali, dále rozpracovali a dotvořili do podoby, jež je vám předkládána. Všem, kteří se jakkoli do této práce zapojili a projevíli tak zájem a snahu pro toto město něco udělat, velmi děkuji a věřím, že lidí se „srdečným“ vztahem k našemu městu bude stále přibývat.

Jsem si vědoma toho, že rozsah vám předkládaného textu je veliký, ale rozhodli jsme se ho nijak neredukovat a předložit vám analýzu stávajícího stavu i návrhy opatření tak, jak jsme je získali a utřídili. Každý tak má možnost se zaměřit na oblasti, které jsou předmětem jeho zájmu nebo se seznámit s ucelenou představou rozvoje města jako celku.

Jak uvádím výše, jedná se o pracovní materiál, který je vám předkládán k veřejné diskusi.

Proto si vás dovoluujeme pozvat na jeho projednávání, které se uskuteční v pondělí 25. 9. 2006 od 18:00 hodin v sále Sdruženého klubu Rabštejn.

Předpokládaná doba setkání je cca 3 hodiny, které strávíme diskusí nad předmětnými tématy. Smyslem celé této aktivity je formulovat vaši představu o tom, jaké by město mělo být zejména pro váš spokojený život v něm a následně i pro ty, kteří ho navštíví. Strategický plán je proto „jen“ východiskem, podstatná bude práce na realizaci jednotlivých kroků, aktivit, projektů. Důležité však je, že víme co chceme.

Ivana Červinková, starostka

Poděkování

Dovolte mi, abych touto cestou vyjádřila srdečné poděkování konzultantovi Ing. Vlastimilu Juppovi, všem členům virtuálního týmu, kteří této práci darovali svůj čas, energii a vědomosti a dále všem, kteří se aktivně zapojili do činnosti pracovních skupin v rámci jednotlivých klíčových oblastí. Bez jejich pochopení a velké dávky nadšení by tento materiál nemohl vzniknout.

Virtuální tým: Ing. Ivana Červinková, Ing. Jaroslav Kovaříček, CSc., Jan Dedek, František Kinský, Ing. Ivo Muthsam, Ing. arch. Aleš Granát, Evžen Rojek, Ing. Mgr. Hynek Martinek, Ph.D., MUDr. Jiří Doležal, Václav Pavelka, Jan Šeda, ThMgr. Pavel Jandejsek, Petr Černožský, Ing. Jiří Tamáš, Ing. Vlastimil Juppa, Ing. Pavlína Kotoučová, Ivona Jasníková, Martin Rýdel

Garanti skupin: Ing. Vlastimil Juppa, Ing. Jaroslav Kovaříček, CSc., Ing. Mgr. Hynek Martinek, Ph.D., Ing. Luboš Mottl, Ing. Jiří Bartoš, Pavel Hubálek, Ing. Josef Stehlík, Jan Šeda, Ing. Vladimír Záleský, Ing. arch. Aleš Granát, Ing. Jan Havránek, František Kinský, Ing. Ivana Červinková

Struktura Strategického plánu rozvoje Města Kostelec nad Orlicí

1. Úvod

2. Globální vize a strategické cíle

3. Klíčová oblast Ekonomický potenciál

- 3.1. Podoblast Podmínky ekonomického rozvoje
- 3.2. Podoblast Lidské zdroje
- 3.3. Podoblast Prostory a fyzické předpoklady pro podnikání

4. Klíčová oblast Kvalita života

- 4.1. Podoblast Příležitosti bydlení
- 4.2. Podoblast Vzdělávání
- 4.3. Podoblast Zdravotní zabezpečení
- 4.4. Podoblast Bezpečnost
- 4.5. Podoblast Občanská vybavenost, služby, instituce
- 4.6. Podoblast Kultura
- 4.7. Podoblast Volnočasové aktivity
- 4.8. Podoblast Zájmy skupin

5. Klíčová oblast Doprava

- 5.1. Podoblast Dopravní podmínky a napojení na hlavní dopravní tepny
- 5.2. Podoblast Doprava uvnitř města a doprava v klidu
- 5.3. Podoblast Doprava rekreační

6. Klíčová oblast Úroveň kvality města a jeho image

- 6.1. Podoblast Životní prostředí a péče o zeleň
- 6.2. Podoblast Urbanismus a vzhled města
- 6.3. Podoblast Péče o historii a kulturní dědictví
- 6.4. Podoblast Cestovní ruch a aktivní budování image

Vysvětlivky k textu (termín realizace)

- **D** - dlouhodobě
- **S** - střednědobě
- **K** - krátkodobě
- **P** - průběžně

1. Úvod

Strategický plán rozvoje města Kostelec nad Orlicí je významným koncepčním dokumentem určujícím hlavní směry rozvoje města v letech 2006 – 2025. Tvorba strategického plánu vychází z moderních metod tvorby rozvojových dokumentů založených na principech Místní agendy 21 s cílem respektovat zásady trvale udržitelného rozvoje.

Město Kostelec nad Orlicí leží v nadmořské výšce kolem 280 m nad mořem nad údolní nivou řeky Divoké Orlice, 30 km východně od Hradce Králové na komunikaci I. třídy I/11. Zásadním rysem geografické polohy je umístění v bezprostřední blízkosti Orlických hor. Jeho katastrální území o výměře 2 619 ha se rozkládá v okrese Rychnov nad Kněžnou, v Královéhradeckém kraji, v regionu soudržnosti NUTS II Severovýchod. Ve městě žije 6 225 obyvatel (údaj k 1. 1. 2006) s rostoucím trendem (6 180 obyvatel k 1. 3. 2001), průměrný věk je 41,96 let. V produktivním věku (ekonomicky aktivní obyvatelstvo) je 3 166 obyvatel. Kostelec nad Orlicí je od roku 2003 obcí s rozšířenou působností s počtem 22 obcí, což v přepočtu na obyvatelstvo představuje cca 25 000 lidí. Městský úřad je lokalizován v centru města, ve městě je dostatek peněžních ústavů, finanční úřad, detašované pracoviště úřadu práce. Největší zaměstnanost ve městě zabezpečují společnosti jako např. Federal-Mogul FP, a. s. (cca 900 zaměstnanců), Rojek – dřevobráběcí stroje, TFA Alfa, s. r. o., Permanent. Město svým potenciálem dává příležitost vzniku drobných provozoven jak výrobních, tak v oblasti služeb a cestovního ruchu.

Pokud jde o vzdělávací základnu, jsou zde dvě předškolní zařízení s plně obsazenou kapacitou 159 míst, jedna základní škola s 620 žáky. Střední školy jsou zastoupeny vyšší odbornou školou, střední odbornou školou a středním odborným učilištěm (jeden subjekt) a obchodní akademií. Zájmová činnost je kromě škol soustředěna do základní umělecké školy a domu dětí a mládeže.

V Kostelci nad Orlicí se nachází celá řada historických památek a objektů turistického zájmu: barokní Starý zámek, Nový empírový zámek s klasicistním hospodářským dvorem a originálním parkem anglického typu s mnoha sbírkovými dřevinami, mariánský sloup a kašna na Palackého náměstí, Stará radnice, kostel sv. Jiří a sv. Anny, kostelík J. A. Komenského a řada dalších architektonických skvostů v podobě staveb významných architektů. V souvislosti s turistickým zájmem však žádný z těchto objektů není přístupný veřejnosti a město nemá své muzejní sbírky. Ani občanská vybavenost v oblasti ubytovacích, stravovacích a s turismem souvisejících služeb není na potřebné úrovni. V oblasti relaxace a aktivního odpočinku město disponuje řadou sportovišť, koupalištěm a perspektivní zónou odpočinku v údolí řeky Orlice v návaznosti na Lipovou stráň a řadu pěších i cyklistických stezek.

Město se zapojuje do evropských projektů garantujících udržitelný rozvoj, zdravý životní styl a podporujících rozvoj území jako ekonomicky i turisticky zajímavé lokality.

2. Globální vize a strategické cíle

Prosperující město s efektivním ekonomickým potenciálem malých a středních firem v oblasti průmyslu, obchodu a služeb. Fungující dobrá spolupráce s hospodářskými subjekty se odráží v dalším rozvoji podnikatelských aktivit, má vliv na zaměstnanost ve městě i regionu. Kupní síla obyvatel se zpětně projevuje vyšší poptávkou a nároky na vyšší kvalitu obchodní sítě i služeb. Město je rovněž sociálně stabilní a díky své ekonomické síle je schopné vytvářet dobré životní podmínky občanům všech věkových kategorií.

Město jako domov pro všechny od dětí po seniory je městem, které poskytuje kvalitní podmínky pro spokojený život veškerých svých obyvatel. Podmínky pro bydlení jsou vytvořeny tak, aby byl uspokojen každý podle jeho potřeb a možností. Město svým příznivým prostředím spojuje výhody klidného, upraveného a bezpečného malého městečka a současně nabízí příslušný komfort v oblasti obchodu, služeb, sportu a kultury.

Zdravé město pro aktivní život, jehož základem je čisté životní prostředí. To je základním předpokladem pro existenci aktivit podporujících zdravý životní styl. Ve městě je široká nabídka sportovních a relaxačních areálů a zařízení. Pro všestranný rozvoj fyzický i duševní je šetrným způsobem využíván přírodní potenciál města. Kulturní nabídka je dostatečně široká, aby uspokojila zájmy všech skupin i věkových kategorií obyvatel města i jeho návštěvníků.

Město vzdělávání nabízející kvalitní klasické formy vzdělávání od základního školství po vyšší odborné, ale i různé varianty celoživotního vzdělání od jazykových kurzů po univerzitu třetího věku. Svůj efekt přináší úzká spolupráce všech „hráčů“ na trhu práce tak, že jsou provázány potřeby zaměstnavatelů, zřizovatelů škol, poskytovatelů vzdělání i samotných účastníků vzdělávacího procesu.

Město otevřené příležitostem, které mohou přispět k jeho rozvoji v nejrůznějších oblastech, ke zkvalitnění života jeho obyvatel a které jsou v souladu s jeho zásadními přijatými dokumenty. To rovněž souvisí s fungováním samosprávy a úřadu města jako skutečné veřejné služby, která je založena na otevřenosti, informovanosti, vstřícné a konstruktivní všestranné komunikaci.

Město, které stojí za to vidět, je atraktivní pro život svých obyvatel a poskytuje jim svou bohatou historií i současností mnoho důvodů k hrdosti na místo, kde žijí. Současně je právě čisté a udržované město s množstvím historických a kulturních památek, přírodních krás, infrastrukturou pro sport, relaxaci a kulturu společně se spokojenými a přívětivými obyvateli místem, které stojí za to navštívit a kam se vracet.

3. Klíčová oblast Ekonomický potenciál

Dílčí vize oblasti

V oblasti rozvoje ekonomického potenciálu bude pozornost zaměřena na stávající silné firmy v mikroregionu Kostelec nad Orlicí, na odstraňování možných bariér, které by ohrozily jejich stabilitu a možnosti realizace jejich záměrů. Dále bude pozornost soustředěna na upevňování vazeb významných podniků na menší místní firmy. Aktivita budou vyvíjeny ve směru podchycení a vytváření vnějších příležitostí, na přinesení nových prvků vědy a výzkumu ve smyslu zainteresování nových podnikatelských subjektů na rozvoji svého působení v našem mikroregionu, na společných projektech se stávajícími subjekty. Důraz je kladen na výroby náročné na vyšší úroveň duševního bohatství nezátěžující životní prostředí s možností zaměstnání kvalifikované i méně kvalifikované pracovní síly. Za významné podmínky pro rozvoj podnikatelských aktivit jsou považovány rozvojové plochy, komunikační strategie, integrace aktivit v oblasti využití přírodních podmínek pro rozvoj podnikání v oblasti sportu, turismu a rodinné rekreace. Oblast lidských zdrojů a dopravy je pojednána dále.

3.1. Podoblast Podmínky ekonomického rozvoje

SWOT analýza

Silné stránky	Slabé stránky
<p>Geografická poloha města Kostelec nad Orlicí, poloha v rámci regionu v podhůří Orlických hor, poloha v Evropě a blízkost Polska, možné východisko pro Rusko</p> <p>Umístění na křižovatce významných komunikací I/11 a významné železniční trati</p> <p>Existence silných stabilních firem s rozmanitými obory, které těží z tradice zpracovatelského průmyslu, z tradice strojírenství</p> <p>Silné mezinárodní vazby místních firem</p> <p>Nejsou bariéry získání dodávek a navázání vztahů na nové dodavatele</p> <p>Blízkost nové rozvojové zóně Kvasiny</p> <p>Role obce s rozšířenou pravomocí dává městu postavení přirozeného centra mikroregionu</p> <p>Úřady v místě jsou dobře umístěné, funkční, s relativně kvalifikovanými a akceschopnými pracovníky</p> <p>Jsou přítomny pobočky významných bank s atraktivní nabídkou služeb</p> <p>Existence volných ploch k dalšímu rozvoji města a v rámci toho i podnikatelských aktivit - viz dále</p> <p>Přírodní podmínky okolí města vhodné pro rozvoj služeb v oblasti turismu i v mezinárodním rozměru, například ve vazbě na turisty z Polska, Holandska</p> <p>Vzdělaná a kvalifikovaná pracovní síla s dobrými návyky, dostupnost škol – viz dále</p>	<p>Přes polohu města na silnici I/11 není napojení na ostatní regiony České republiky a na ostatní evropské země stále ještě není možno považovat za dokonalé vzhledem k neexistenci dálnice</p> <p>Nedostatečné je spojení severojižním směrem</p> <p>Neuspokojivé je napojení železnice na hlavní silniční komunikaci</p> <p>Nedostatečná je kvalita komunikací a infrastruktury obecně, napojení na stávající firemní areály</p> <p>Volné plochy zatím nejsou definovány jako rozvojové zóny, nejsou zainvestovány, potenciální zóny nejsou napojeny na pátevní komunikace</p> <p>Terénní podmínky ve smyslu odvodnění dešťových a odpadních vod prodraží rozvoj zóny</p> <p>Obecně platné konstatování o kvalifikované pracovní síle neplatí pro zkušené špičkové manažery, projevuje se nedostatek vybraných profesí i u výkonných pracovníků, v některých oborech je pracovní síla vyčerpána – viz dále</p> <p>Z pohledu zahraničních manažerů jsou za nestandardní považovány některé návyky našich zaměstnanců, např. rychlé podlehnutí překážkám a neúspěchu</p> <p>Mezinárodní firmy mají své centrály mimo náš region</p> <p>Negativem je zrušení některých firem</p> <p>Nežádoucí je odchod vzdělaných mladých lidí</p> <p>Ne všechny odbory a jednotliví pracovníci přítomných úřadů jsou na stejné úrovni, ne vždy je reakce na písemná podání správná, výkon</p>

	<p>funkcí pro přítomnost firem v mikroregionu je kritický</p> <p>V místě chybí pracoviště distributorů energie, plynu a telekomunikačních společností</p> <p>Přesun funkcí státní správy na samosprávu ji zatěžuje a ohrožuje kvalitu nedostatečnou finanční kompenzací</p> <p>Služby restaurací, ubytovací kapacity pro představitele firem a návštěvy</p> <p>Chybí příležitostné krátkodobé bydlení s příslušnými službami pro manažery či specialisty</p> <p>Není koordinovaný postup společností a institucí zainteresovaných na rozvoji turismu</p> <p>Efekt využití prostředků na propagaci</p> <p>Nedokonalé mechanismy sledování efektu využití veřejných prostředků</p>
<p>Příležitosti</p> <p>Posilování stávající pozice silných firem ve městě a okolí a další potenciální rozvoj podnikatelských aktivit s nimi spjatých může přinést příležitosti firmám menším, může přinést spjaté obory a nové dodavatele</p> <p>Využití rozvojových ploch pro rozvoj ekonomických aktivit stávajících či nově přichozích společností, případně i v nových oborech</p> <p>Blízkost hranic s Polskem, které je možno považovat jednak za velký trh odběratelů a jednak za zemi, kde je možno hledat partnery pro společné výrobně i obchodně zaměřené projekty formou přeshraniční spolupráce ve vyvíjejících se podmínkách EU</p> <p>Blízkost průmyslové zóny Kvasiny a její budoucí rozvoj</p> <p>Přírodní podmínky, které nabízejí rozvoj podnikání založeného na sportovních aktivitách, turismu a rodinné rekreaci</p> <p>Vnější příležitosti pro příchod nových subjektů s významným postavením i ve vědě a výzkumu; tyto příležitosti je nutno vyhledávat a vytvářet ve spolupráci s politickými autoritami</p> <p>Zajistit podmínky pro cílenou výchovu a kvalifikované pracovní síly ve městě a v okolí s využitím dostupných nástrojů pracovního úřadu, vzdělávacích institucí a s využitím veřejných zdrojů</p> <p>Zachovat kvalifikovanou pracovní sílu v mikroregionu a případně přivést tzv. novou krev, najde-li zde atraktivní uplatnění</p> <p>Zintenzivnit spolupráci se školami a vzdělávacími institucemi s cílem propojení s praxí a s cílem optimalizace studijních programů</p> <p>Aktivní politika města v oblasti podpory podnikání stejně jako pojmenování a odstranění bariér přispěje k aktivizaci podnikatelského prostředí a napomůže i vzniku nových subjektů a jejich provozu</p> <p>Řešení dopravní situace, odstranění úzkých míst a optimalizace dostupnosti firemních areálů a</p>	<p>Hrozby</p> <p>Globalizace, potenciální ztráta odbytu výrobků</p> <p>Potenciální nepříznivé rozhodnutí centrální mezinárodních společností v případě nenaplnění jejich potřeb a očekávání</p> <p>Žádoucí rozvoj nových podnikatelských aktivit by mohl přinést zatím nepoznané škodlivé vlivy</p> <p>Odklon dopravy po dobudování dálnice na Polsko (oba směry)</p> <p>Riziko pomalého postupu v přípravě rozvojových zón, skladovacích prostor, logistiky ohrozí záměry stávajících subjektů a příchod nových</p> <p>Z pohledu obchodníků je hrozbou blízkost velkých nákupních center a tržišť v Polsku</p> <p>Slabá kapitálová pozice českých firem</p> <p>Nekontrolované soustředění na autoprůmysl pro případ jeho problémů</p> <p>Rozvoj zóny Kvasiny může být hrozbou i pro ostatní firmy vzhledem k možnému odlivu pracovní síly a k navyšování očekávané úrovně odměňování</p> <p>Odchod kvalifikované pracovní síly, nenajde-li atraktivní uplatnění</p> <p>Podmínky nového zákoníku práce</p> <p>Útlum řemeslné přípravy</p> <p>Nebudeme-li dostatečně rychlí, někdo nás předběhne</p> <p>Stav objektů, jako je např. Mírov, Sklenářka, pekárna</p> <p>Pasivita, lhostejnost občanů</p>

rozvojových ploch, případné zřízení zpevněné plochy pro certifikovaný heliport (= letiště pro vrtulníky)	
--	--

Opatření

3.1.1 Vytvářet podmínky pro rozvoj ekonomického potenciálu	Priorita	Termín realizace
3.1.1.1 Znat záměry a potřeby významných firem ve městě i v okolí, aktivně využívat efektivní nástroje komunikace a nástroje posouzení těchto potřeb	I.	P
3.1.1.2 Aktivně s těmito poznatky pracovat v komisích města, sestavit řešitelské týmy zainteresovaných pro vytváření vhodných podmínek a odstraňování bariér v oblasti rozvoje podnikání	I.	P
3.1.1.3 Systematické propojení záměrů strategického plánu s možnostmi danými plánem územním	II.	K
3.1.1.4 Vytvořit nástroje pro rozpoznání, podchycení, případně vytváření vnějších příležitostí (investoři, partneři stávajících subjektů přinášející prvky vědy a výzkumu a tím i nové obory podnikání), jejich nasměrování do mikroregionu Kostelec nad Orlicí; k tomu využít stávající a vytvořit nové vhodné kontakty na osobnosti a instituce, přivést nové obory v zájmu rozšíření jejich počtu v mikroregionu	II.	S
3.1.1.5 V oblastech významného zájmu mikroregionu podchytit příležitost vznikem společného podniku za účasti města	I.	S
3.1.1.6 Zvýraznit roli komise pro rozvoj města, hledat možnosti podpor pro malé podnikatele a OSVČ, zejména u tradičních výrobních, hledat informační podporu a stabilizovat vazbu na instituce charakteru hospodářské komory, profesních svazů atd.	I.	P
3.1.2 Komunikační strategie v oblasti rozvoje podnikatelských aktivit		
3.1.2.1 Deklarovat a prakticky dokázat zájem představitelů města o dění v oblasti ekonomiky, o zvýšení zaměstnanosti, vytvořit komunikační základnu mezi městem, institucemi a podnikatelskými subjekty, organizovat setkání nad vybranými tématy, příležitosti pro vzájemnou výměnu zkušeností; podpořit nástroje cílené komunikace mezi subjekty v zájmu podpory utužení podmínek podnikání v místě	I.	P
3.1.2.2 Dostupné využitelné informace využít k propojení zájmů velkých firem a jejich menších partnerů, připravit menší firmy na jejich roli dodavatele pro náročného zákazníka	II.	S
3.1.2.3 Spolupráce s partnerskými městy, navázání důležitých vztahů s institucemi v zájmu podchycení vnějších příležitostí, analýzy zdrojů financování atd.	II.	P
3.1.2.4 Zvýšit informovanost a systematickou akvizici vnějších subjektů	II.	P
3.1.2.5 Zajistit informovanost místních firem o významných výběrových řízeních	I.	P
3.1.2.6 Zajistit informovanost veřejnosti o dění v ekonomické oblasti ve městě, seznámit občany s příležitostmi, zapojit je více do dění ve městě, což může ovlivnit jejich rozhodování	III.	P
3.1.2.7 Podpořit využití nejnovějších ICT technologií (výpočetní techniky) ve prospěch rozvoje podnikatelských aktivit a rozvoje osobnosti občanů	III.	S
3.1.2.8 Ke konzultacím v oblasti rozvoje ekonomiky zvát	II.	P

reprezentanty největších firem a největších přispěvatelů do rozpočtu města		
3.1.2.9 Zajistit analýzy a informační zdroje přístupné pro představitele podnikatelské sféry	II.	S
3.1.3 Využití přírodních podmínek v Kostelci nad Orlicí k rozvoji podnikání v oblasti sportu, turismu, rodinné rekreace		
3.1.3.1 Koordinovat aktivity představitelů sportovních klubů, správců sportovních zařízení, ubytovacích zařízení, škol a integrace podnikatelských subjektů v rámci smysluplného rozvoje komplexu především v oblasti turistického ruchu	II.	S
3.1.3.2 Zpracovat a realizovat komplexní projekt dobudování sportovišť, rekreačních zařízení, využití vodních ploch a toků, stezek, ubytovacích kapacit	II.	K
3.1.3.3 Systematicky rozpracovat program vyhledávání příležitostí v oblasti sportu, rekreace a turismu, oslovit možné zájemce o využití potenciálu v Kostelci nad Orlicí, kupříkladu sportovní školy, sportovní kluby pro letní soustředění, velké firmy pro jejich „outdoor programy“ (= aktivity ve volné přírodě), vazby na cestovní kanceláře a jimi organizované zájezdy skupin	II.	K
3.1.3.4 Postupnými kroky realizovat návštěvy zájmových skupin k využití stávajících sportovišť a ubytovacích kapacit a současně podpořit zkvalitňování nabídky	II.	S
3.1.4 Využití vnějších příležitostí, rozvoje průmyslové zóny Kvasiny		D
3.1.4.1 Znalost záměrů rozvoje zóny Kvasiny, nepodlehnout jednostrannému zaměření na automobilový průmysl	I.	K
3.1.4.2 Vytvořit možnosti příležitostného, nájemního a následně individuálního bydlení pro příchozí experty a manažery	I.	K
3.1.4.3 Se znalostí výše uvedených skutečností podnítit zájem zainteresovaných subjektů a koordinovat aktivity k rozvoji nově příchozích oborů	I.	K
3.1.5 Podpořit aktivity v oblasti restaurací a ubytování		
3.1.5.1 Podrobně analyzovat stav v oblasti restaurací a ubytování v mikroregionu	I.	K
3.1.5.2 Aktivně oslovit případné „hráče“ na tomto poli, napomoci pochopit a uchopit příležitost	I.	K
3.1.6 Zaměřit se na zefektivnění funkcí úřadu města a dalších úřadů a institucí	I.	K
3.1.7 Zaměření na obory s významným podílem vědy a výzkumu	II.	D
3.1.8 Vytvořit organizační a kapacitní předpoklady k proaktivnímu vyhledání příležitostí financování záměrů z veřejných zdrojů; jde o identifikaci zdrojů, institucí a následně podporu přípravy a realizace příslušných projektů	I.	P

3.2. Podoblast Lidské zdroje

SWOT analýza

Silné stránky U menších firem je větší loajalita a disciplína pracovníků, a to i nekvalifikovaných Významný podíl pracovníků se středoškolským	Slabé stránky Stále je nedostatek manažerů s příslušným vzděláním a znalostmi Chybějí kvalifikovaní řemeslníci a příslušná
---	---

<p>vzděláním Pracovníci mají schopnost improvizace a relativní flexibility Schopnost adaptability na nová zaměstnání Silné stránky pracovníků kladně hodnotí i zahraniční manažeři Pracovníci jsou citliví na motivační nástroje, a to nejen finanční</p>	<p>učiliště dostupná zájemcům z mikroregionu, v některých oborech je kapacita pracovní síly vyčerpána Nižší proporce pracovníků s vysokoškolským vzděláním, což je dáno na druhou stranu i příležitostmi uplatnění Odliv kvalitních absolventů středních škol z mikroregionu Absolventi prokazují špatné návyky, jejich vzdělání nemá mnohdy hloubku a správné zaměření, ale na druhou stranu oni sami mají vysoká očekávání co do úrovně odměňování Nedostatečná kapacita celoživotního vzdělávání a rekvalifikační struktury Nedostatky v přístupu, iniciativě, důslednosti u některých pracovníků Nedostatečná úroveň znalosti jazyků u starších ročníků Ve firmách je zatím stále nižší produktivita práce Vysoká nemocnost Fluktuace ovlivňuje kvalitu služeb (například v oblasti gastronomie) V oblasti chybí kvalitní výuka v oblasti gastronomie, a to nejen tzv. „hard skills“ (= odborné znalosti a dovednosti) Není k dispozici příležitostné a nájemní ubytování se zajištěnými sociálními službami pro příchozí manažery a experty Nízká mobilita pracovníků i manažerů co do změny místa výkonu práce a případně stěhování se Nízký stupeň využití informačních technologií v procesu vyučování Nedostatek kvalifikované pracovní síly v technických oborech, řemeslníků Slabiny v osobnostních charakteristikách některých občanů Nedostatečná informovanost o příležitostech zaměstnání v mikroregionu</p>
<p>Příležitosti Bydlení a navazující služby pro příchozí odborníky Restrukturalizace oborů vyučovaných v regionu a vznik nových v oblasti řemesel Příležitostí je další rozvoj společností Federal-Mogul, Škoda Auto Kvasiny, stavebních firem Zajistit informovanost o příležitostech i mezi studenty na školách Možnost cestování pro studenty a s přínosem nových zkušeností a příležitostí Možnost práce s mladými, ale i s dětmi od nejútlejšího věku i v oblasti poznání o obchodu a podnikání a jejich výchova Při nedostatku odborníků v daných oblastech oslovit instituce v dalších regionech České republiky s cílem nalákat odborníky a manažery do mikroregionu Vytvořit podmínky pro tyto odborníky</p>	<p>Hrozby Slabé motivační mechanismy „Nasávací efekt“ velkých firem Hrozbou může být nedostatečná ochota pracovníků zvyšovat si kvalifikaci Globalizace a ztráta trhů některých společností jsou hrozbou pro zaměstnanost Odliv kvalifikovaných pracovníků mimo mikroregion Hrozbou by bylo soustředění jen na obor automobilového průmyslu Ubývá příležitostí pro ženy</p>

Opatření

3.2.1 Napomoci vzájemnému souladu potřeb zaměstnavatelů s nabídkou kvalifikované pracovní síly a manažerů	Priorita	Termín realizace
3.2.1.1 Identifikovat profese a oblasti kvalifikace, které zaměstnavatelé postrádají	I.	P
3.2.1.2 Ve spolupráci s úřadem práce vytipovat vhodné obory rekvalifikace	I.	P
3.2.1.3 Jednat se školami v místě o potenciálních změnách a doplnění studijních programů i s přispěním zainteresovaných expertů z praxe	I.	K
3.2.1.4 Napomoci identifikovat školy a instituce, agentury se žádoucími studijními obory, případně obory rekvalifikací, a napomoci informovanosti o nich	II.	K
3.2.1.5 Napomoci vytvořit podmínky pro oživení chybějících učebních oborů, a to i na soukromé bázi	III.	S
3.2.1.5 Identifikovat instituce v jiných regionech, navázat kontakty a využít je pro vyhledání manažerů, expertů a kvalifikovaných pracovníků pro projekty firem v mikroregionu	III.	P
3.2.1.6 Využít aktivit na úrovni kraje či NUTS II v této oblasti	II.	P
3.2.2 Analyzovat možné nástroje získání a stabilizace kvalifikované pracovní síly, zachování absolventů pro rozvoj ekonomiky v mikroregionu; rozpracovat a uplatnit tyto nástroje		
3.2.2.1 Průběžně mapovat typ kvalifikace nabízený školami v místě a okolí, poznat představy absolventů, pracovat s nimi již v průběhu studia, posílit roli provozních praxí	II.	S
3.2.2.2 Poznat kvalifikaci a typ zaměstnání osob odjíždějících z mikroregionu ven za prací	II.	S
3.2.2.3 Zpřístupnit výše uvedené informace představitelům obchodu a podnikání, využít je pro studie v oblasti rozvoje ekonomického potenciálu mikroregionu, prováděné například potenciálními zájemci o rozvoj podnikatelských aktivit v mikroregionu	II.	S
3.2.2.4 Vytvořit komunikační základnu s osobami, jejichž potenciál by bylo vhodné využít v mikroregionu, poznat jejich potřeby; možnost využití tzv. burzy práce	II.	S
3.2.2.5 V oblasti bydlení vytvořit podmínky jak pro příležitostné, tak trvalé bydlení charakteru nájemního i vlastního	I.	P
3.2.3 Podpořit nástroje motivace osob k osobnímu růstu a zvyšování kvalifikace		
3.2.3.1 Především podpořit zájem o prohloubení tzv. „hard skills“ (= odborných profesních znalostí), školit a rekvalifikovat jednotlivce pro konkrétní pracovní pozice, pro konkrétní profesi	III.	S
3.2.3.2 Školení tzv. „soft skills“ (= jednání s lidmi, psychologické prvky apod.) považovat za nadstavbové	II.	S
3.2.3.3 Hledat nástroje motivace jednotlivců k využití tzv. dalšího vzdělávání, celoživotní vzdělávání, a to i mimoškolního	II.	S
3.2.4 Trvale analyzovat dopravní obslužnost a jednat se zainteresovanými subjekty v zájmu její optimalizace, a to nejen v rámci mikroregionu, ale i v napojení na širší region.	I.	P

3.3. Podoblast Prostory a fyzické předpoklady pro podnikání

SWOT analýza

<p>Silné stránky Přírodní podmínky pro rozvoj podnikatelských aktivit v oblasti turistického ruchu (dvě údolí – Orlice, Brodec) Prostor bývalých kasáren Komunikace a napojení Zásoby přírodního bohatství v mikroregionu, zejména cihlářské hlíny v oblasti Tabulky a štěrkopísku v oblasti Častolovické Horky, Zdelov</p>	<p>Slabé stránky Existence tzv. „brown fields“ (= existující průmyslové zóny) Nevyužití lokality za dráhou k dřevěňáku Zásoby štěrkopísku jsou pod existujícím lesním porostem</p>
<p>Příležitosti Využití stávajících tzv. „brown fields“, mlékárna, pekárna Vytěžené území cihelny a jeho potenciální využití Využití opuštěných objektů nejen pro podnikání Znovuoživení objektů Sklenářka, Mírov Volné plochy ke skladování a logistice Prostory pro zpracování biomasy Prostory pro logistická centra – „just in time“ (= filozofie řízení organizace, které má za úkol zamezit jakémukoliv plýtvání prostředky, časem, kapacitami a vede k minimalizaci nákladů)</p>	<p>Hrozby</p>

Opatření

3.3.1. Příprava rozvojových zón	Priorita	Termín realizace
3.3.1.1 Identifikovat rozvojové zóny, určit jejich zaměření, v dostatečném časovém předstihu zajišťovat jejich přípravu; jedná se o více možných lokalit pro tyto zóny	I.	P
3.3.1.2 Provéřit vlastnické vztahy; nákupem příslušných pozemků či objektů do vlastnictví města řešit případné budoucí problémy v oblasti vlastnických vztahů	I.	P
3.3.1.3 Identifikovat a řešit potřeby dostupnosti zón z pohledu komunikace a návaznosti na komunikace páteřní, budoucího napojení na sítě energií a médií, telekomunikací	II.	K
3.3.2 Upřednostnit stávající areály a objekty před tzv. „green fields“ (= nezastavěné přírodní území); vytipovat vhodné objekty	I.	P
3.3.3 Uskutečňovat opatření předcházející aktivnímu vyhledávání vhodných partnerů, přizvat projektové a developerské firmy		
3.3.3.1 Navázat vztahy se zainteresovanými institucemi, např. CzechInvest	I.	K
3.3.4 Vytvořit se znalostí rozvojových záměrů firem možnosti příležitostného a nájemního a následně individuálního bydlení pro příchozí experty a manažery	I.	P
3.3.5 Podpořit dobudování potřebných sportovních zařízení, cyklostezek	II.	S
3.3.6 Upravit těžební činnost cihelny v návaznosti na další rozvojové záměry města, například v oblasti dopravy	II.	D

4. Klíčová oblast Kvalita života

4.1. Podoblast Příležitosti bydlení

Dílčí vize podoblasti

Město Kostelec nad Orlicí tvoří přirozené společenské, kulturní, ale i průmyslové centrum soustředěného osídlení v podhůří Orlických hor a v současnosti je i správním centrem a spádovou oblastí s 25 000 obyvateli. Díky této své roli i výhodné poloze s dobrým dopravním napojením má Kostelec nad Orlicí dobré výchozí podmínky pro svůj komplexní rozvoj.

Jedním z předpokladů dalšího rozvoje města a dosažení nárůstu počtu trvale žijících obyvatel je dostatečná pozornost věnovaná bytové politice. Oblast bydlení je však třeba vždy posuzovat ve vazbě na celou řadu dalších sfér, se kterými je úzce provázána a jejichž rozvoj se vzájemně ovlivňuje a podmiňuje. Jednou z nejdůležitějších oblastí v tomto směru je ekonomický potenciál daného regionu a s tím související nabídka pracovních příležitostí i celková ekonomická síla jeho obyvatel. Dalšími významnými oblastmi, které mají vliv především na atraktivnost dané lokality pro bydlení, jsou úroveň a dostupnost vzdělávání, zdravotního a sociálního zabezpečení, kulturních a volnočasových aktivit, občanská vybavenost, bezpečnostní situace, ale i dopravní dostupnost dané lokality, stav životního prostředí a celkový vzhled města. Pro optimální rozvoj města je tedy nutné vytvořit odpovídající rovnováhu mezi všemi výše uvedenými oblastmi.

Ve sféře bydlení musí být aktivity města zaměřeny na zajištění vyhovujících podmínek pro bydlení nejen stávajících obyvatel Kostelce, ale i k zatraktivnění města pro obyvatele jiných regionů s cílem získat je k trvalému bydlení v Kostelci, stejně tak jako na vytvoření vhodných podmínek pro případné investory, a to nejen v oblasti bydlení. V obecné rovině je třeba pozornost obce zaměřit na odstraňování stávajících bariér pro rozvoj bydlení, vytipování, zajištění a nabídku dostatečného počtu připravených ploch pro výstavbu rodinných domků a bytových domů i na efektivní využívání stávajícího bytového fondu včetně realizace vlastní bytové výstavby. Nedílnou součástí bytové politiky města musí být nepřetržitá snaha zaměřená na zvyšování úrovně bydlení a zlepšování stavu technické a sociální infrastruktury

Vzhledem k trendům směřujícím ke zvyšování celkové úrovně bydlení, předpokladu rostoucí ekonomické síly obyvatelstva a stále se zlepšujícímu trhu finančních nástrojů na podporu bytové výstavby lze předpokládat, že velká část nově vznikajících bytů bude v následujícím období realizována formou vlastnického bydlení, především pak výstavbou rodinných domů uskutečněnou pod finančním krytím budoucích vlastníků. Jedná se o tradiční a nejžádanější formu vlastnického bydlení, která představuje jak vhodnou investici přinášející obvykle komfortní způsob bydlení, tak i vysoký společenský status. Navíc lze ve městě předpokládat relativně vyšší poptávku po tomto typu bydlení, protože tempo výstavby rodinných domů mělo v posledním období poměrně nízkou dynamiku. Lze předpokládat, že do roku 2020 bude v obci touto formou realizována výstavba několika stovek rodinných domků. Druhou formou vlastnického bydlení, kde lze předpokládat především aktivity developerů, je výstavba standardních a nadstandardních bytů v bytových domech. Jedná se o byty vystavěné na komerční bázi určené pro příjmově střední a vyšší vrstvy obyvatelstva. Lze předpokládat, že rozsah této výstavby bude realizován

v podstatně menším měřítku, a to řádově několika desítek bytů. Pro výstavbu především pak rodinných domů je v současnosti územním plánem v katastru města vytipován relativně dostatečný rozsah vhodných ploch (lokalita Štědrá, za objektem Plus Discount v lokalitě K Tabulkám, na Skále v lokalitě Na Pekajně apod.). Tyto pozemky nejsou v převážné většině ve vlastnictví města ani nejsou dostatečně zasíťovány.

Určitý podíl vlastnického bydlení budou nadále představovat spoluvlastnické formy bydlení, tzv. společenství vlastníků bytových jednotek, která vznikla a nadále budou vznikat v důsledku privatizace obecního bytového fondu. Dále je nutno vzít v úvahu družstevní formu bydlení, a to jak družstva, která zde již existují, i bytová družstva nově založená. Tyto formy bydlení jsou a nadále budou realizovány v drtivé většině formou výstavby bytových domů.

V této oblasti by role města měla spočívat ve vytváření vhodných podmínek pro případné investory, v odstraňování stávajících bariér a ve vytipování, zajištění a nabídce dostatečného počtu připravených ploch, a to jak vlastních, tak ve spolupráci s jinými vlastníky.

Rozvoj této formy bydlení, především výstavba rodinných domků, se pozitivně projeví především zvýšením standardu bydlení v obci obecně, posílením zastoupení středních a vyšších vrstev obyvatel, ale i zlepšením urbanistického vzhledu města.

Druhou, neméně významnou formou bydlení, která bude ve městě realizována, je nájemní bydlení. Jedná se především o bydlení v bytových domech. Tato forma bydlení bude směřována do oblasti sociální, tj. s určením pro osoby s nižšími příjmy, ale bude vyhledávána i střední třídou a v mnohých případech i občany s vysokými příjmy. Nájemní bydlení s určením pro výše uvedené skupiny obyvatel se pak bude odlišovat především svým standardem.

Klasické nájemní bydlení je dnes v obci realizováno v drtivé většině v obecních bytech v podmínkách regulovaného nájemného a nadále bude situováno spíše v sektoru staršího bytového fondu a sociálního, společností dotovaného bydlení v nových bytových domech vlastněných obcí nebo neziskovými organizacemi. Určitý, i když menší podíl bytového fondu pro nájemní bydlení se v současnosti nachází i v rodinných domech a dříve privatizovaných obecních bytech. Významnější rozvoj této formy nájemního bydlení nelze v nejbližších letech předpokládat.

U bytového fondu vlastněného v současnosti městem lze předpokládat jeho další privatizaci v rozsahu několika desítek až stovek bytů do konce roku 2020. Určitou část (cca 200 – 250 bytů) by si město i nadále mělo ponechat ve svém vlastnictví.

V nejbližších 15 letech nelze očekávat nijak významné zrychlení přirozeného tempa (nezahrnuje nadstandardní výstavbu vyvolanou např. zvýšenou imigrační vlnou, prudkým ekonomickým rozvojem regionu, resp. města apod.) výstavby nájemních bytových domů s určením pro sociálně slabší občany, tj. bytů, jejichž výstavba je dotována státem a v nichž je uplatňována nějaká forma regulace nájemného. V etapě do roku 2020 lze uvažovat o výstavbě 100 až 150 bytových jednotek. Vlastní výstavba pak může být realizována městem, případně neziskovými organizacemi.

Značný prostor v oblasti nájemního bydlení skýtá záměr rozšiřování výroby v podniku Auto Škoda Kvasiny a s ní spojený tok státních investic do rychnovského regionu, včetně investic určených na bytovou výstavbu. V této oblasti by město Kostelec nad Orlicí mělo usilovat o výstavbu 100 - 150 bytů v bytových domech, což by značně posílilo standardní tempo bytové výstavby ve městě.

Vzhledem k lokalizaci ekonomicky prosperujících průmyslových podniků ve městě

a v regionu lze předpokládat určitou poptávku po luxusních nájemních bytech s poskytovanými komfortními službami pro lidi, kteří přizpůsobují bydlení své pracovní kariéře (vysoké pracovní vyčerpání, které vylučuje péči o vlastní nemovitost, značná mobilita). Výstavbou cca 20 bytů tohoto typu do roku 2020 by ve městě mohlo vzniknout tzv. centrum manažerského bydlení nejen pro Kostelec nad Orlicí, ale i širší region (Kvasiny, Rychnov, Vamberk apod.). Tento sektor by měl být realizován na komerční bázi a město by zde mělo sehrát roli spíše zprostředkovatele a garanta než investora.

Jednou z možností je i výstavba cca 5 až 10 podporovaných bytů, která má oporu ve státních programech podpory bydlení. Zde se jedná o výstavbu chráněných bytů, bytů na půli cesty a vstupních bytů. Při případném vytipování vhodné lokality, vlastní realizaci a následném obsazování těchto bytů je třeba postupovat velmi citlivě, aby nedocházelo k výrazné sociální segregaci občanů a vzniku velkých obytných celků, které by danou lokalitu neúměrně zatěžovaly a přinášely s sebou celou řadu problémů. Tuto výstavbu lze realizovat v režii obce nebo neziskových organizací.

Pro výstavbu bytových domů je územním plánem vytipován v lokalitě města dostatek pozemků (lokalita K Tabulkám, bývalá školní zahrada v Jungmannově ulici, zahrada u bývalé školy Příkopy, pozemky v západní části města napravo od výpadovky na Hradec Králové). Značná část pozemků v těchto lokalitách však není v majetku města. Do budoucna by se formou nákupu pozemků, resp. objektů pro rekonstrukci, mělo město angažovat především v oblasti výstavby bytových domů realizovaných se státní dotací – tzv. byty pro příjmově vymezené občany, byty pro zaměstnance firmy Auto Škoda Kvasiny apod. V případě pozemků pro bytové domy realizované komerčním způsobem by město plnilo roli spíše zprostředkovatele nebo garanta jednání mezi investory a majiteli.

SWOT analýza

Silné stránky

Město má dobrou geografickou polohu v malebném a turisticky atraktivním regionu podhůří Orlických hor.

Předností je i lokalizace na významné silniční a železniční komunikaci, která zajišťuje jeho poměrně dobrou dopravní dostupnost.

Kostelec je nejen přirozeným průmyslovým, společenským a kulturním centrem regionu, ale v současnosti i správním centrem oblasti s 25 000 obyvateli.

Plusem je i existence poměrně silných a stabilních firem, které zajišťují nabídku pracovních míst a tím i určitý ekonomický potenciál obyvatel města.

Kostelec se vyznačuje dobrou dostupností školního vzdělání (základního i středoškolského), sociálních a zdravotních služeb (dům s pečovatelskou službou, domácí pečovatelská služba, lékárny, zdravotnická zařízení apod.) i občanskou vybaveností (obchodní síť, banky, úřady, sportovní areály apod.).

Město se vyznačuje poměrně atraktivním prostředím pro bydlení, které je dáno jeho charakterem klidného města menší velikosti a okolní přírodou.

Slabé stránky

Město se vyznačuje velkou koncentrací faktorů, které mohou snižovat jeho atraktivnost pro bydlení – azylové zařízení, dětský domov se školou, zvláštní škola internátního typu, firma s chemickou výrobou v městské zástavbě.

Atraktivnost snižuje i poměrně malá dostupnost kulturního vyžití – chybí důstojný kulturní stánek.

Ve městě je malá nabídka na jedné straně levného nájemního bydlení pro sociálně slabší občany, na druhé straně i nájemního bydlení v dražších nadstandardních bytech se službami, určeného pro občany s vyššími příjmy.

Kostelec nemá dostatek pozemků aktuálně připravených pro výstavbu rodinných domků a většina pozemků vytipovaných územním plánem k tomuto účelu není ve vlastnictví města, čímž může dojít k jejich blokaci majitelem (např. ze spekulativních důvodů).

Přes poměrně velkou poptávku po rodinných domcích bylo tempo jejich výstavby v posledních letech velmi nízké.

Zajištění vlastního bydlení je finančně velmi náročné a pro mnohé obyvatele města nedostupné.

Nová bytová výstavba realizovaná městem v posledních letech se vyznačuje poměrně vysokým nájemným, které je cca 3x vyšší než v současnosti

<p>V územním plánu města je vytipován dostatek ploch pro výstavbu nových bytových domů i rodinných domků.</p> <p>V posledních několika letech lze v Kostelci zaznamenat poměrně vysoké tempo výstavby bytových jednotek, především v bytových domech.</p> <p>Město má čističku odpadních vod s dostatečnou kapacitní rezervou pro svůj rozvoj.</p> <p>Se svými cca 2500 bytovými jednotkami má město relativní dostatek bytů.</p>	<p>platné regulované nájemné.</p> <p>Absence trhu s byty k prodeji, ale i uceleného informačního systému podchycujícího poptávku a nabídku nájemních bytů.</p> <p>Stávající bytový fond města se vyznačuje poměrně vysokým stupněm nejen morálního zastarání (kvalitativní úroveň bydlení), ale i skutečným technickým opotřebením. Bude vyžadovat velké investice na případnou údržbu a modernizaci.</p> <p>Ve městě chybí relativně levné ubytování typu studentská turistická ubytovna.</p>
<p>Příležitosti</p> <p>Zajistit stabilizaci stávajícího počtu obyvatel města a podpořit imigraci potencionálních obyvatel města z jiných lokalit vytvářením obecně dobrých podmínek pro rozvoj všech forem bydlení.</p> <p>Získat informace o představách jednotlivých skupin obyvatel o podmínkách bydlení ve městě provedením kompletního průzkumu.</p> <p>Zvýšit atraktivnost města pro bydlení přiměřeným rozvojem tzv. nepřímých nástrojů rozvoje bydlení. Jedná se o zajištění odpovídající úrovně především občanské vybavenosti.</p> <p>Zlepšit informovanost občanů města o možnostech nájemního bydlení zavedením celoměstského informačního systému podchycujícího nabídku a poptávku po nájemním bydlení</p> <p>Vytvořit tzv. banku pozemků v budoucnu využitelných k bytové výstavbě provedením inventarizace pozemků v katastru obce vhodných k bytové výstavbě, a to bez ohledu na to, zda již jsou nebo nejsou územním plánem pro tyto účely určeny. Následně vést jednání s majiteli pozemků o podmínkách jejich uvolnění k bytové výstavbě. Na základě toho rozhodnout o případných výkuech a tyto realizovat.</p> <p>Provedení privatizace části stávajícího městského bytového fondu s ohledem na jeho stáří, finanční náročnost jeho údržby a zájem stávajících nájemníků; získané finanční prostředky použít opět v oblasti bydlení.</p> <p>U bytového fondu, který zůstane v majetku města po další vlně privatizace, zajistit efektivní využití v souladu s platnou legislativou se zaměřením na odstranění nezákonných podnájmů a dluhů, plné využití deregulace nájemného apod. Uvolněné byty v tomto fondu využívat především pro nájemníky s nižšími a středními příjmy.</p> <p>Využít investičních akcí spojených s rozvojem podniku Auto Škoda Kvasiny ke státem dotované výstavbě bytových domů ve městě.</p> <p>Podpořit výstavbu rodinných domků připraveností pozemků, které mohou být aktuálně pro tyto účely uvolněny – vést jednání</p>	<p>Hrozby</p> <p>Odchod stávajících obyvatel města do jiných lokalit v případě nedostatečné nabídky všech forem bydlení ve městě. Případný odliv obyvatel může být plošný nebo může postihnout pouze určitou skupiny obyvatel. Tím by došlo k nežádoucímu snížení počtu obyvatel města a případnému narušení přirozené sociální skladby obyvatel města (např. odliv mladé populace neznamená jenom úbytek obyvatel celkem, ale i stárnutí populace).</p> <p>Potřeba velkých investic do údržby zanedbaného bytového fondu města.</p> <p>Výskyt nežádoucí sociální a s ní související i prostorové segregace v důsledku uplatňování necitlivé bytové politiky jak z pohledu nerovnoměrného zastoupení jednotlivých forem bytové výstavby, tak přidělování nájemních bytů (nebezpečí vzniku tzv. slumů a ghatt sociálně slabých nebo společensky problémových skupin obyvatel).</p> <p>Neefektivní využití stávajícího nájemního bytového fondu z důvodu špatných legislativních předpisů a zneužívání tohoto stavu spekulanty (nezákonné pronájmy, nemožnost vystěhování nájemníků porušujících zákony apod.)</p> <p>Malý zájem obyvatel z jiných regionů o bydlení v Kostelci v důsledku lokalizace objektů, které snižují atraktivnost města pro bydlení (azylové zařízení, dětský domov se školou apod.).</p> <p>Nedostatek aktuálně připravených stavebních pozemků určených územním plánem pro bytovou výstavbu.</p>

<p>v tomto směru s jejich majiteli. Zajistit určitý podíl finančně dostupného nájemního bydlení pro příjmově slabé občany výstavbou nových bytových domů s využitím státních dotačních programů. Vytvořit podmínky pro zajištění omezeného počtu nadstandardních bytů, např. v bytovém domě se službami typu „dočasné ubytování“ pro lidi, kteří nejsou ještě rozhodnuti pro trvalé bydlení ve městě (později možnost přesunu mezi trvale bydlící občany) nebo působí ve městě časově omezenou dobu (nadstandardní byty - manažeři a specialisté velkých firem, lékaři, právníci apod.). Vytvářet podmínky pro výstavbu tzv. standardních bytů určených pro učitele, výzkumníky, začínající lékaře, střední management firem apod. Využití volných starých a opuštěných objektů pro bydlení jejich rekonstrukcí na bytové domy - objekt v kasárnách, objekt bývalé továrny na výrobu vánočních ozdob apod.</p>	
--	--

Opatření

	Priorita	Termín realizace
4.1.1 Komunikační strategie v oblasti rozvoje bydlení		
4.1.1.1 Zmapování záměrů, představ a potřeb významných firem ve městě i v regionu v jednotlivých oblastech bydlení – přímá jednání s managementem firem	I.	K
4.1.1.2 Vypracování a zajištění činností informačního systému v oblasti bydlení pro komunikaci s veřejností města i vnějšími subjekty (developeři, významné firmy regionu apod.) s cílem zajistit informovanost o dění v oblasti bydlení ve městě, poptávce a nabídce nájemního bydlení, volných stavebních pozemcích apod.	II.	K + Kontinuální
4.1.1.3 Spolupráce s partnerskými městy doma i v zahraničí s cílem navázání důležitých vztahů, získání zkušeností, podchycení vnějších příležitostí atd.	II.	Kontinuální
4.1.1.4 Zmapování záměrů, představ a potřeb obyvatel města v jednotlivých oblastech bydlení – průzkum, dotazníková akce	III.	K
4.1.2 Vytvářet podmínky pro rozvoj oblasti bydlení a odstraňování případných bariér v této oblasti		
4.1.2.1 Vypracování dlouhodobé strategie pro oblast bydlení ve městě	I.	K
4.1.2.2 Zajištění efektivního fungování městského úřadu, především odboru správy majetku města, stavebního úřadu a oddělení regionálního rozvoje včetně personálního posílení těchto odborů, ale i KBP	II.	K + Kontinuální
4.1.2.3 Zajištění harmonického rozvoje všech oblastí města (občanská vybavenost, zdravotnictví, sociální péče, školství, kultura apod.) a v co možná největší míře odstranění bariér (technická infrastruktura apod.) a problémových faktorů (azylové zařízení, dětský domov se školou) s cílem maximálně zvýšit atraktivnost lokality pro	II.	S+ Kontinuální

bydlení		
4.1.2.4 Zmapování nabídky státních dotačních a grantových programů v oblasti bydlení a její udržování v aktuálním stavu	II.	K + Kontinuální
4.1.2.5 Vytváření systematického tlaku na zákonodárce a vládu k vytváření co nejvhodnějších podmínek pro zajištění obecné a finanční dostupnosti bydlení pro občany	III.	Kontinuální
4.1.3 Stávající bytový fond		
4.1.3.1 Řešení otázky privatizace části stávajícího bytového fondu města s cílem získané prostředky využít dále v oblasti bydlení	I.	K
4.1.3.2 Zajištění efektivního využití stávajícího bytového fondu města – maximální uplatnění legislativního prostoru pro deregulaci nájemného, odstranění všech nezákonných forem zneužívání tohoto fondu nájemníky, jeho využití především sociálně slabšími občany apod.	II.	K + kontinuální
4.1.3.3 Zajištění infrastruktury (kanalizace, komunikace apod.) ke stávající výstavbě, především pak k rodinným domkům (lokalita Na Pekajně apod.)	II.	K
4.1.3.4 Zajištění kontinuálního zvyšování úrovně bydlení ve stávajícím fondu – stavební úpravy, údržba, inovace apod.	III.	Kontinuální
4.1.4 Realizace nové bytové výstavby		
4.1.4.1 Vytvoření tzv. banky pozemků v budoucnu využitelných k bytové výstavbě provedením inventarizace pozemků v katastru obce vhodných k bytové výstavbě, a to bez ohledu na jejich současné vlastnictví (vlastnictví zmapovat) i jejich určení pro bytovou výstavbu územním plánem	I.	K
4.1.4.2 Vykoupení vhodných pozemků k bytové výstavbě do vlastnictví města	I.	S
4.1.4.3 Zajištění propojení záměrů strategického plánu v oblasti bydlení s možnostmi, resp. potřebnými úpravami územního plánu města	II.	K + Kontinuální
4.1.4.4 Jednání s majiteli pozemků v aktuálních i perspektivních lokalitách o podmínkách jejich uvolnění k bytové výstavbě	II.	K
4.1.4.5 Příprava aktuálně i perspektivně vytipovaných pozemků pro bytovou výstavbu z pohledu zajištění infrastruktury – spolupráce města s majiteli	II.	S
4.1.4.6 Realizace aktivní politiky nabízení pozemků ve vlastnictví města připravených (zasíťovaných) pro bytovou výstavbu, především pak rodinných domků; v případě pozemků nevlastněných městským úřadem postup koordinovat s majiteli	II.	S
4.1.4.7 Využití investičních akcí spojených s rozvojem podniku Auto Škoda Kvasiny ke státem dotované výstavbě bytových domů ve městě	I.	K
4.1.4.8 Vypracování plánu a realizace vlastní bytové výstavby města (bytové domy) s byty ve státních programech podpory bydlení	II.	D
4.1.4.9 Aktivní jednání v oblasti výstavby nadstandardních a luxusních bytů se službami s developerskými firmami.	III.	S

4.2. Podoblast Vzdělávání

Dílčí vize podoblasti

V podoblasti vzdělání bude pozornost zaměřena na rozvoj stávajících škol a školských zařízení, jejich vzdělávací a výchovný potenciál, rozsah a kvalitu jimi poskytovaných veřejných služeb.

Pozornost bude zaměřena na odstraňování možných bariér, které by ohrozily jejich rozvoj, a možnosti realizace jejich záměrů.

Pozornost bude soustředěna na takový rozvoj, který beze zbytku naplní záměr „Město vzdělávání“.

SWOT analýza

Silné stránky

Existence dvou středních škol. Obchodní akademie T. G. Masaryka vyučuje následující obory: obchodní akademie, ekonomické lyceum (všeobecně zaměřené odborné studium gymnaziálního typu), informatiku v ekonomice (výuka počítačového hardwaru, softwaru, počítačových sítí, technických prostředků přenosu dat) a vyšší odbornou školu s oborem firemní ekonomika (spolupráce s mimokosteleckou školou). Její úroveň je hodnocena kladně

Vyšší odborná škola, střední odborná škola a střední odborné učiliště vyučuje tyto obory: VOŠ – šlechtitelství, SOŠ – agropodnikání, ekologie a ochrana krajiny, přírodovědné lyceum (všeobecně zaměřené odborné studium gymnaziálního typu), SOU – mechanik elektronických zařízení

Existence silné základní školy a školní družiny

Existence dalších dvou subjektů v oblasti vzdělávání a výchovy (Dětský domov se školou a Základní škola Kostelec nad Orlicí; školní družina a školní jídelna)

Možnost spolupráce mezi subjekty na úrovni základního vzdělávání

Dostupnost středních a vysokých škol v Hradci Králové a Pardubicích

Existence základní umělecké školy F. I. Tůmy

Sloučení základních škol a jejich jednotné vedení

Knihovna a DDM

Možnost využití prostor pro mimoškolní činnost

Existence odboru školství MěÚ Kostelec nad Orlicí vyplývající z kompetencí obcí s rozšířenou působností

Přirozená spádovost města

Slabé stránky

Neexistence jeslí

Nízká kapacita mateřských škol

Problematika aprobovanosti na jednotlivých školách a v jednotlivých učebních programech

Potlačení výuky řemeslných oborů

Neexistence gymnázia

Rozptýlenost školních budov

Nízká kapacita mimoškolního vzdělávání

jazyků

Slabá dopravní obslužnost u dislokovaných objektů

Nedostatečná nabídka v oblasti celoživotního vzdělávání

Nízká úroveň znalosti jazyků

Pomalá inovace vzdělávacích metod a forem výuky

Malý zájem o realizaci dalšího vzdělávání a distanční vzdělávání

Nevyhovující spojení ve směrech Choceň, Dobruška

Příležitosti

Opětovně využít budovu bývalé školy Příkopy pro jesle, mateřskou školu (i v rámci soukromého podnikání), pro klub matek s dětmi a přilehlou zahradu zpřístupnit a znovu upravit jako kvalitní dětské hřiště v centru města

Obnovit učební obory se zaměřením na řemesla

Spojení vzdělávání s praxí

Vypracovat kvalitní školní vzdělávací program u základního školství a dále pak u školství středního

Rozvinout alternativní výuku v oblasti základního školství

Umístit první a druhý stupeň základní školy do objektů tak, aby vyhovoval vývoji školy, zvyšoval kvalitu výuky a využíval specifika jednotlivých objektů

Vedle výuky oborů vyšších odborných škol se zaměřit na možnost vzniku bakalářského studia

Pro rozšíření výuky, vzdělanosti a informovanosti občanů připravit projekt „městský internet“ s dostupností do každé domácnosti

Využít možnosti zapojit se do práce poradních sborů středních škol, které mohou dle potřeb regionu ovlivňovat učební plány jednotlivých oborů; ještě více provázat teoretické studium s praxí a posílit komunikaci (firma – škola)

Na Obchodní akademii T. G. Masaryka provést prezentaci oboru ekonomické lyceum jako typu všeobecně zaměřeného odborného studia s vazbou na klasické gymnaziální studium

Nabídnout další vzdělávání (práce na PC pro seniory, univerzita 3. věku pro širší region a pokračovat v jazykových a počítačových kurzech a kurzech pro ÚP Rychnov nad Kněžnou), využít kapacity a akreditací OA pro certifikaci zájemců z řad veřejnosti v oblasti „Zertifikat Deutsch“, ECDL = počítačového certifikátu a možnosti získání státní zkoušky z psaní na klávesnici)

Rozvinout přípravu talentovaných žáků

Zachovat a dále rozvinout rozmanitost ve výuce základní školy

Rozvinout další subjekty v oblasti celoživotního vzdělávání

Rozvinout distanční vzdělávání

Využít absolventů škol, rodáků i osob dlouhodobě žijících v Kostelci nad Orlicí ve funkcích vyšších orgánů státní správy pro získávání námětů ke zdokonalení vzdělávání v regionu

Stále rozšiřovat spolupráci s úřadem práce v oblasti rekvalifikací

Podporovat myšlenku burzy práce

Hrozby

Pokles úrovně výuky a snižování její kvality
Odchod nejlepších žáků do víceletého gymnázia a jeho následný dopad na úroveň výuky (tedy její pokles)

Zastavení progresivního vývoje škol – vzdělávací programy, metody a formy práce, ztráta image školy, vybavenost

Oddělení prvního a druhého stupně základní školy jejich umístěním do různých budov

Odchod žáků do jiných míst a škol (týká se všech vzdělávacích úrovní)

Snižování počtu žáků a jeho dopad na financování příslušné školy

Zastaralost vybavení škol a jejich případná odtrženost od praxe

Zvyšování počtu dětí ve třídách mateřských škol a omezování individuálního přístupu

Nedostatečná nebo neexistující komunikace s firmami

Nezájem firem o další vzdělávání

Úbytek řemeslníků

Řešení problematiky vzdělávání principem pokus - omyl

<p>Znovu zřídit gymnázium Zavádět moderní formy a metody práce, provádět pravidelné hodnocení, měřit efektivnosti práce školy a pedagogických pracovníků, průběžně hodnotit práci žáků a srovnávat s dalšími školami (testování) Rozvinout spolupráci mezi vzdělávacími subjekty, které realizují základní vzdělávání</p>	
---	--

Opatření:

	priorita	Termín realizace
4.2.1 Zkvalitnit výuku na jednotlivých školách a školských zařízeních		
4.2.1.1 Využít tvorby školního vzdělávacího programu k dalšímu rozvoji příslušné školy, zlepšování kultury školy, jejího klimatu a image	I.	
4.2.1.2 Zavádět moderní formy a metody práce, provádět pravidelné hodnocení, měřit efektivnost práce školy a pedagogických pracovníků, průběžně hodnotit práci žáků a provádět srovnávání s dalšími školami (testování)		P
4.2.1.3 Podchytit výuku dobrých a nadaných žáků prostřednictvím úprav organizace výuky ve třídách, využívat existence paralelních tříd a školního vzdělávacího programu	I.	
4.2.1.4 Zlepšovat naplněnost tříd a vytvářet předpoklady k odfinancování dalších volitelných předmětů; dělení tříd a kroužků (zájmových výukových skupin)	I.	
4.2.1.5 Zkvalitňovat výuku na základní škole, provádět pravidelné hodnocení všech oblastí školy		P
4.2.1.6 Postupně v souladu s náběhem školního vzdělávacího programu řešit aprobovanost učitelů na základní škole		S
4.2.1.7 Rozvinout péči o nadané žáky na všech typech škol v rámci města		P
4.2.1.8 Další rozvoj péče o žáky se specifickými poruchami učení a obtížně vzdělavatelné		P
4.2.1.9 Rozvoj integrace žáků s postižením v příslušné škole či školském zařízení a zajišťování bezbariérových přístupů		P
4.2.1.10 Integrace žáků - azylantů a spolupráce s pobytovým střediskem		P
4.2.2 Rozvinout vzdělávací aktivity škol a školských zařízení		
4.2.2.1 Posilovat středoškolské obory s převahou všeobecného vzdělání (lycea)		P
4.2.2.2 Nabídku vzdělávacích programů středních škol prezentovat tak, aby dále lákaly zájemce o středoškolské a vyšší odborné vzdělání i z ostatních regionů	I.	
4.2.2.3 Rozvíjet oblast pomaturitního a nástavbového vzdělávání		P
4.2.2.4 Vytvářet předpoklady pro vznik učebních míst		P
4.2.2.5 Jednat o zřízení osmiletého gymnázia		D

4.2.2.6 Využívání prostor škol a školských zařízení v době mimo vyučování, např. k dalšímu vzdělávání dospělých		P
4.2.2.7 Rozvinutí vzdělávání matek na mateřské dovolené		S
4.2.2.8 Další rozvíjení mimoškolní zájmové činnosti		P
4.2.2.9 Rozvíjení spolupráce všech škol a školských zařízení v rámci města		P
4.2.3 Spolupráce se zřizovatelem a dalšími subjekty		
4.2.3.1 Ve spolupráci se zřizovatelem kvalifikovaně řešit problémy základního, středního a vyššího odborného školství		P
4.2.3.2 Využití spolupráce s pobytovým střediskem ke vzniku integračního centra		K
4.2.3.3 Jednat s firmami zajišťujícími autobusové služby tak, aby se zvýšila dopravní obslužnost a dostupnost školní výuky a akcí	II.	
4.2.3.4 Vznik tradice pravidelného setkávání zaměstnavatelů, zástupců škol, městského úřadu		K
4.2.3.5 Řešení organizace městské hromadné dopravy a její vazba na provoz škol		P
4.2.3.6 Využívat různá setkání s rodáky, absolventy škol, významnými osobami a politiky k lobování ve prospěch školství ve městě	II.	
4.2.3.7 Vznik integračního centra a jeho spolupráce se vzdělávacími subjekty		K
4.2.4 Působení subjektů jiných zřizovatelů v oblasti vzdělávání		
4.2.4.1 Podpořit vznik soukromých subjektů v oblasti předškolního, školního a celoživotního vzdělávání		P
4.2.4.2 Zřízení soukromé školy, jeslí, mateřské školy		S
4.2.4.3 Podpořit vznik centra celoživotního vzdělávání		K
4.2.4.4 Internetová kavárna společně s knihovnou		S
4.2.5 Provozní podmínky škol a školských zařízení		
4.2.5.1 Průběžně vyhledávat další zdroje financování a aktivně je využívat (granty, fondy, sponzorské dary, různé účelově vázané prostředky, doplňková činnost)		P
4.2.5.2 Řešit prostory pro výuku tělesné výchovy – účelová sportovní hala		S
4.2.5.3 Soustředění výuky základní školy do jednoho objektu		S
4.2.5.4 Provést potřebné stavební a rekonstrukční práce v objektech škol		K + S
4.2.5.5 Postupně inovovat vybavení škol a školských zařízení		P

4.2.5.6 Efektivnost a hospodárnost provozu škol a školských zařízení	I.	
4.2.6 Prezentační aktivity škol a školských zařízení		
4.2.6.1 Dále rozvíjet publikační činnost škol a školských zařízení	III.	
4.2.6.2 Vyžítvat různých soutěží a akcí škol k prezentaci škol a města		P
4.2.6.3 Propagovat školy a jejich vzdělávací aktivity ve městě a v regionu – internet, tisk, konference apod.		P

Závěr

Výše uvedená opatření nelze chápat odděleně od ekonomických možností jednotlivých subjektů, tj. škol, školských zařízení, zřizovatelů. Přestože se některé příležitosti a opatření jeví jako nereálné z dnešního pohledu, byla v souboru ponechána s tím, že budoucí vývoj potvrdí či vyvrátí jejich oprávněnost. Konkrétní projekty k jednotlivým opatřením jsou záležitostí škol a školských zařízení.

4.3. Podoblast Zdravotní zabezpečení

Dílčí vize

Zdravotní zabezpečení bude poskytovat obyvatelům města i spádové oblasti nejen základní standard, ale budou poskytovány i služby speciálního charakteru a některá zařízení budou mít nadregionální charakter – Centrum reprodukčního zdraví ARLETA. Skladba oborů bude mít přirozenou kontinuitu. Základní zdravotnické služby budou soustředěny do objektů tak, aby byly pro občany dobře dopravně dostupné a bylo zajištěno i dostatečné množství parkovacích míst. Ve městě bude zajištěna pohotovostní služba, a to jak lékařská, tak i lékárenská. Občané budou informováni o aktuálních poskytovaných službách formou klasických i moderních informačních kanálů (tisk, web, telefon...) s možností objednání na smluvený čas. Je snahou usnadnit dostupnost všeobecné, ale i specializované zdravotní péče z celé spádové oblasti mikroregionu s ohledem na návaznost na dopravní spoje i zajištěním návštěvních služeb lékařů. Zdravotní služby i ostatní subjekty budou zaměřeny také na zabezpečování preventivních programů pro různé cílové skupiny obyvatel již od mateřských škol.

SWOT analýza

<p>Silné stránky Dostatek lékáren Centrum reprodukčního zdraví ARLETA Kvalitní rehabilitace Dostupnost okresní nemocnice se špičkovou diagnostikou, dostupná pracoviště v Hradci Králové a Pardubicích</p>	<p>Slabé stránky Ordinace lékařů rozmístěny po městě (nesoustředěnost služeb) Špatně zprivatizovaná poliklinika, nenaplnění záměru privatizace Nevyhovující ordinační hodiny Čekací doby v ordinacích, systém objednávek Stomatologická pohotovost Objekty v soukromých rukou Chybějící bezbariérové vstupy</p>
---	---

<p>Příležitosti</p> <p>Soustředění lékařské péče do jednoho objektu Dopravní dostupnost Informovanost Systém objednávek => zefektivnění práce lékařů Kompletace oborů i hostujících lékařů Využití odborníků a silných stránek pro oblast prevence, zdravý způsob života, realizaci léčebných pobytů atd. Zapojení mateřských škol, základní školy a stravovacího zařízení do projektu Státního zdravotního ústavu v oblastech podpory zdravého způsobu života IT outsourcing (= nákup služeb mimo vlastní zařízení)</p>	<p>Hrozby</p> <p>Obory schválené VZP se nemusí krýt s potřebami občanů Riziko ukončení smluv lékařů se zdravotními pojišťovnami Stárnoucí populace</p>
---	---

Opatření

	Priorita	Termín realizace
4.3.1 Všeobecná opatření		
4.3.1.1 Zlepšit informovanost o místě a pracovní době lékařů ve městě, o pohotovostní službě; informační kiosky, využití stránek města, ale i klasických prostředků dostupných seniorům, například automatické telefonní informační linky	I.	P
4.3.1.2 Provést kroky ke zkvalitnění zdravotní péče řešit jako projekt, a to i prostřednictvím vybrané agentury	III.	D
4.3.1.3 Vyvolat jednání se zdravotními pojišťovnami na téma potřeb města v oblasti specializovaných zdravotních služeb a služeb s neomezenou provozní dobou	II.	K
4.3.2 Oblast poskytování zdrav. péče praktickými lékaři		
4.3.2.1 Vyvolat komunikaci s lékaři (z iniciativy města)	III.	P až K
4.3.2.2 Vytipovat vhodný objekt pro soustředění lékařské péče – důležité obory v centru města (s ohledem na význam takového objektu pro mikroregion volit jej v optimálním místě z hlediska dopravy a se zajištěním možnosti parkování, například objekt bývalé ZŠ Příkopy)	I.	K
4.3.2.3 Zajistit bezbariérový přístup do zdravotnických zařízení	III.	S
4.3.2.4 IT infrastruktura (síťové médium UTP nebo bezdrátové technologie)	III.	S
4.3.2.5 Zvážit možnost zřízení lékárny či výdejního místa	III.	K
4.3.2.6 Uplatnit zvýhodněný nájem ze strany města	III.	D
4.3.2.7 Podpořit rozvoj preventivních programů	III.	P
4.3.2.8 IT outsourcing (softwarové vybavení, komplexní správa db serveru), možno zabezpečit prostřednictvím IT oddělení MěÚ s minimálními náklady	III.	S až D
4.3.2.9 Zajistit finanční zdroje na podporu při zajištění IT vybavení, vybavení čekáren (rozpočet, nadace, dotační zdroje)	III.	S až D

<p>4.3.3 Oblast specializované zdravotní péče</p> <p>4.3.3.1 Kontaktovat specialisty v oborech, které ve městě chybějí, jednat o možnosti zajistit tyto obory (zejména praktické) a ambulanci v místě, zájem specialistů využít k tomu, že význam jejich oboru může přerůst hranice mikroregionu (ortodontie, plastická chirurgie, odborné poradny atd.)</p> <p>4.3.3.2 Postulace a nastavení standardů pro návaznost na akutní péči v Orlické nemocnici v Rychnově nad Kněžnou či na pracoviště vyššího typu</p> <p>4.3.3.3 Zajistit nutné doprovodné služby jako rentgen či vybrané laboratoře nebo využít dostupnost komplementu nemocnice (laboratoře, rdg - možnost přenosu výsledků v reálném čase)</p> <p>4.3.4 Oblast pohotovostní služby</p> <p>4.3.4.1 Podpořit zřízení lékárny či výdejního místa a jejich zapojení do systému pohotovostí</p> <p>4.3.4.2 Koordinovat pohotovostní služby jak přítomností lékaře na poliklinice v Kostelci nad Orlicí, tak koordinací časů pohotovostních služeb v ostatních městech</p>	<p>I.</p> <p>II.</p> <p>III.</p> <p>II.</p> <p>I.</p>	<p>P</p> <p>P</p> <p>P</p> <p>K</p> <p>P</p>
---	---	--

4.4. Podoblast Bezpečnost

Dílčí vize podoblasti

Kostelec nad Orlicí je bezpečné město s fungujícím systémem orgánů činných v trestním řízení a prevence kriminality. Problémy s propustností komunikací, nedostatkem parkovacích míst a bezpečností přechodů pro chodce se neobjevují. Preventivními opatřeními je redukován počet mladých lidí orientovaných na víkendové akce spojené s možností užívání drog a alkoholu a částečně spojených s trestnou činností. Technického vybavení MP je zlepšeno. Existence Pobytového střediska Správy uprchlických zařízení ve městě není problémem. Spolupráce se zřizovatelem azylového střediska je dobrá a klientela PoS se aktivně zapojuje do života města. Ve městě je tak jako v každé společenské komunitě zastoupena široká škála skupin obyvatel, které se navzájem respektují a nedochází k vážnějším konfliktům v rámci občanského soužití .

SWOT analýza

<p>Silné stránky</p> <p>Zvyšující se aktivita městské policie a její nepřetržitá služba</p> <p>Relativně nízká kriminalita</p> <p>Existence kamerového systému</p> <p>Okružní křižovatka</p> <p>Protidrogová poradna</p>	<p>Slabé stránky</p> <p>Existence rizikových skupin (zařízení)</p> <p>Existence non-stop podniků soustředí potenciální rušitele nočního klidu a vandaly</p> <p>Pasivita Policie ČR</p> <p>Průchod silnice I/11 městem, nedodržování rychlosti</p> <p>Nedostatečný počet strážníků</p> <p>Nedostatečné osvětlení vybraných míst</p> <p>Nekulturní prostředí stávajících restauračních zařízení</p> <p>Neexistence klubu pro mladé</p>
---	---

Příležitosti Rozšíření pravomocí městské policie v oblasti postihování nedodržování rychlosti Rozvoj kamerového systému včetně mobilních kamer Zvýšení počtu strážníků městské policie	Hrozby Nedostatečná aktivita Policie ČR; její činnost nekoordinovaná s MP Stávající stav a zneužití tohoto stavu u objektů Sklenářka a Mírov
--	---

Opatření

		Priorita	Termín realizace
4.4.1.1.	Navýšit počtu strážníků pro zkvalitnění zajištění širokého pole působnosti a nepřetržité služby (obsluha kamerového systému)	I.	K
4.4.1.2.	Rozšířit kamerového systému na další riziková místa	II.	S
4.4.1.3.	Zkvalitnit ve spolupráci se servisní firmou výstupy z monitorovacího zařízení	I.	K
4.4.1.4.	Využít měřícího zařízení na rizikových úsecích komunikací obce (radar), zvýšit bezpečnost silničního provozu (zaměření na chodce a cyklisty)	II.	P
4.4.1.5.	Zřídit krizovou bezplatnou telefonní linku	II.	S
4.4.1.6.	Zvýšit preventivní opatření MP	I.	P
4.4.1.7.	Snížit trestnou a přestupkovou činnost	I.	P
4.4.1.8.	Zajistit vlastní technické vybavení MP	I.	S
4.4.1.9.	Zajistit postupnou nezávislost MP na PČR (dle možností zákona)	II.	D
4.4.1.10.	Zajistit nasvícení kritických míst (parky, přechody pro chodce)	II.	S

4.5. Podoblast Občanská vybavenost, služby, instituce

Dílčí vize podoblasti

Občanská vybavenost, služby a instituce podporují všechny potřeby města s charakterem klimatických lázní, bohatým kulturním životem s možnostmi rekreačního a sportovního vyžití. Provázanost a spolupráce těchto subjektů řadí město mezi vyhledávaná místa pro trvalý i rekreační pobyt. Město je díky tomu vybaveno rozvinutou sítí kvalitních ubytovacích, stravovacích a ostatních souvisejících služeb v návaznosti na potřeby občanů města, regionu a turistického ruchu.

V rámci „informační společnosti 21. století“ je město napojeno na všechny dostupné centrální datové báze a v souladu s limity udržitelného rozvoje je vybaveno technickými zařízeními a technologiemi umožňujícími rozsáhlou internetovou komunikaci mezi všemi subjekty rozvinuté společnosti, což napomáhá minimalizaci administrativních (papírových) úkonů. Úřady a instituce ve městě jsou bezbariérově

přístupné a jsou připraveny profesionálně řešit potřeby a požadavky občanů a organizací s cílem podpořit kvalitní život a aktivity jednotlivců i skupin. Komunitní plánování města a koordinace souvisejících aktivit, tedy i komunitní plánování sociálních služeb, je soustředěno do jednoho či více aktivních center s právní subjektivitou. Sociální služby podporují kvalitu života ve městě, aktivně napomáhají zlepšení zaměstnanosti a podporují hůře začlenitelné nebo handicapované skupiny obyvatel. Jejich činnost se odvíjí od principů projektu Zdravé město a standardů daných platnou legislativou.

Vazby na další součásti občanské vybavenosti viz oddíly: 4.1 příležitosti bydlení, 4.2 vzdělání, 4.3 zdravotnictví, 4.6 kultura, 5 doprava atd.

4.5.1 Restaurace, cukrárny, gastronomické služby, ubytování

SWOT analýza

<p>Silné stránky Dostatečný počet „pohostinství“ různé kvality Jedna ubytovací kapacita v centru města Nové ubytovací zařízení „Podhorná“</p>	<p>Slabé stránky Provoz cukráren o víkendech, svátcích apod. Chybí provoz rychlého občerstvení s dostatečnou kapacitou pro stávající a budoucí ruch v centru města Nedostatek kvalitních restaurací v centru města a v klidových částech města Současným nárokům strávníků nevyhovující provoz společného stravování (školní jídelna) Nekvalitní nabídka občerstvení na koupališti Nedostačující počet zahradních restaurací v centru města – o víkendech a svátcích mrtvé centrum Nedostatečná kvalifikovanost pracovníků v gastronomii (nabídka jídel neodpovídající současným trendům, špatný trénink ve vztahu k zákazníkům, nedostatečná odbornost) Chybějící zařízení s nabídkou zážitkové gastronomie, nekuřácká restaurace, restaurace zaměřující se na rodiny s dětmi, nedostatečně zajištěné občerstvení na cyklostezkách (celodenně), chybí kvalitní zastoupení etnické kuchyně (mexická, čínská, italská) Chybějící zařízení splňující požadavky kongresové turistiky s kvalitním gastronomickým zázemím a odpovídající nabídkou ubytování Nedostatek kvalitních ubytovacích kapacit Zcela chybějící nabídka ubytování v soukromí s osobním přístupem Chybějící nabídka ubytování v centru města Chybí lepší koordinace rozvoje služeb, především ve vztahu k cestovnímu ruchu</p>
<p>Příležitosti Internetová kavárna spojená s knihovnou a potenciálně s muzeem Provozy cukráren otevřené o víkendech Rozšíření provozu kaváren Rozšíření centra města jižním směrem</p>	<p>Hrozby Odliv kupní síly při přílišném omezení parkování v centru a neumožnění náhradního parkování v těsné návaznosti na centrum města Nedostatečně se rozvíjející oblast gastronomických služeb v nájemním prostředí</p>

<p>Rozšířit služby restaurací o nabídku na zahrádkách Řešení rychlého občerstvení s možností využití vybavení provozu bufetu v budově MÚ Zastupování gastronomických služeb ve spolupráci s RTIC (Regionální turistické a informační centrum) při prezentaci regionu Vytvoření místní speciality atraktivní pro hosty regionu Založení podnikatelského sdružení pro možnosti vzdělávání, koncepce, prezentace a rozvoje cestovního ruchu Školící střediska – trénink zaměstnanců v oblasti gastronomických služeb Připravovat projekty rozvíjející cestovní ruch a navazující podnikatelské aktivity Rozvoj ubytovacích kapacit v soukromí Vznik zařízení s nabídkou kongresové turistiky, kvalitního ubytování, kvalitní gastronomie Využití starého zámku ke zlepšení gastronomické nabídky Využití lesů a vod v okolí a vytvořit jednoduché ubytovací kapacity pro myslivost, rybolov, poznávání přírody Pro potřeby ubytování včetně konferenčních prostor využít objektů bývalého i stávajícího výzkumného ústavu živočišné výroby U RTIC využít možností nového zákoníku práce (fond pracovní doby – v zimě kratší, v létě delší za tutéž odměnu)</p>	<p>Nekoncepční rozvoj v návaznosti na strategii a rozvoj cestovního ruchu v případě nenavázání spolupráce se současnými provozovateli gastronomických služeb Současný stav nenapomáhá rozvoji cestovního ruchu Neinformovanost mezi stavební komisí a radou města může mít negativní vliv na plnění strategického plánu (výkrmena prasat)</p>
---	---

Opatření

4.5.1.1 Restaurace, gastronomické služby Zvýšení kvality a rozmanitosti restauračních zařízení a gastronomických služeb	Priorita	Termín realizace
4.5.1.1.1 Při urbanistickém řešení centra rozšířit prostory pro umístění venkovních zahrádek s napojením na gastronomické provozy	I.	S
4.5.1.1.2 Internetovou kavárnu řešit v návaznosti na RTIC, na knihovnu, muzeum atd. – najít vhodné prostorové řešení	III.	D
4.5.1.1.3 Vyhledávat prostory pro gastronomické provozy v centru města a oslovovat možné zájemce (kavárna, restaurace); bufet, etnická kuchyně zcela chybí	II.	P
4.5.1.1.4 Nabídnout provozovatelům gastronomických služeb zprostředkování návštěvy v zahraničí (Triebs, Myjava atd.) za účelem získávání zkušeností	II.	K
4.5.1.1.5 Vytvořit místní vyhlášku omezující počty některých zařízení (herny, noční kluby)	III.	S
4.5.1.1.6 Nabízet ostatním zájemcům o provozování heren a nočních klubů možnosti otevření jiného typu zařízení	II.	K
4.5.1.1.7 Zpracovat studii a na základě ní objektivně navrhnout počet a pestrost gastronomických zařízení a jejich kapacity včetně kapacit ubytovacích	I.	K
4.5.1.1.8 Provoz školní jídelny řešit centrálně pro další školská zařízení s možností zajistit dodávky jídel do regionu (školská zařízení okolních obcí, sociální služby, podnikatelské subjekty)	I.	K
4.5.1.1.9 Řešit s nájemcem koupaliště kvalitu doplňkových služeb (občerstvení, sociální zázemí atd.)	I.	P
4.5.1.1.10 Zajistit provoz malých hospůdek při cyklostezkách	I.	K

s celodenním provozem o víkendech a s nabídkou regionálních specialit		
4.5.1.1.11 Podpořit prezentaci regionálních specialit na veletrzích a informací v prezentačních materiálech	III.	D
4.5.1.1.12 Vhodnými opatřeními rozšířit nabídku kvalitních a stylových restauračních zařízení	II.	D
4.5.1.2 Podpora rozvoje ubytovacích kapacit a služeb souvisejících se zvyšováním komfortu turismu v katastru města i v blízkém okolí	I.	S
4.5.1.2.1 Zvýšit zapojení RTIC a podnikatelských i neziskových subjektů do koordinace rozvoje cestovního ruchu a služeb s ním souvisejících; zlepšit informovanost o RTIC	I.	K
4.5.1.2.2 Podporovat vznik info systému o nabídce služeb pro cestovní ruch v regionu	III.	S
4.5.1.2.3 Zajistit personální pomoc ze strany města pro přípravu projektů pro rozvoj cestovního ruchu a regionu s cílem získávat finanční prostředky z EU	I.	K
4.5.1.2.4 Vhodnými opatřeními a propagací zahájit rozvoj ubytovacích kapacit v soukromí	III.	S
4.5.1.2.5 Vytipovat objekt k rekonstrukci na poskytování služeb kongresové turistiky; jednat se subjekty, které objekt na tuto aktivitu mohou využít	II.	K

4.5.2. Sociální služby

SWOT analýza

<p>Silné stránky</p> <p>Protidrogová poradna (zajišťuje zdravotní ústav - pobočka Rychnov nad Kněžnou) prostory na MěÚ Pečovatelská služba Kostelec nad Orlicí Agapé – občanská poradna Rychnov nad Kněžnou - úřední hodiny v Kostelci n. O. Lexus Hradec Králové – mapování drogové scény Zdravotní domácí péče (paní Morávková) Psychologické a pedagogické služby (Mgr. Jelínek) Městský úřad – základní poradenské služby, dávky sociální péče Sdružení zajišťující volnočasové aktivity dětí a mládeže, zdravotně postižených, starých občanů (klub důchodců, klub rodáků, Svaz postižených civilizačními chorobami, dům dětí a mládeže, Junák apod.) Občanské sdružení Brouček Solnice bude od září 2006 působit i v Kostelci n. O. (předcházení sociálnímu vyloučení rodičů na mateřské dovolené a jejich dětí do 6 let; společenské vyžití, vzdělávací aktivity, informace z oblasti pedagogiky a psychologie)</p>	<p>Slabé stránky</p> <p>Chybí oficiální služba hlídání dětí Není zajišťována osobní asistence pro seniory, postižené děti Asistenti pedagogů (zajištění řešit přes školství) Chybí prostor pro zajištění pomoci při řešení krizových životních situací (azylový dům nebo byty) Neexistence nestátních neziskových organizací ve městě Nedostatek poskytovatelů sociálních služeb ve městě nebo jeho blízkosti (tísňová péče, telefonická krizová pomoc, raná péče, podpora samostatného bydlení, tlumočnické služby pro postižené, půjčovna kompenzačních pomůcek, odlehčovací služba apod.) Chybí nízkoprahové zařízení pro děti a mládež, kontaktní centrum (zařízení pro osoby na návykových látkách), pomoc sociálně slabším rodinám při péči o děti v předškolním a školním věku Poradny (protidrogová apod.) umístěny v nediskrétním prostředí Nedostatečně velké denní centrum pro seniory (Domovinka) Nedostatek pracovních příležitostí pro postižené občany (dílny, v institucích apod.)</p>
<p>Příležitosti</p> <p>Rozšíření terénní pečovatelské služby Zřízení nízkoprahového zařízení pro děti a</p>	<p>Hrozby</p> <p>Město má malou možnost dotacemi ovlivnit vznik neziskového nestátního sektoru – nadací,</p>

<p>mládež nad 15 let (schváleno zastupitelstvem KÚ HK) Napomáhat zajistit zaměstnání pro více zdravotně postižených občanů Město může nabídnout objekty nebo prostory na prádelnu, čistírnu za přijatelný nájem Podpora komunálních zaměstnavatelských nebo podnikatelských projektů ve službách i jiných činnostech - prevence vyloučení zdravotně znevýhodněných Spolupráce města: dotační programy v oblasti služeb (motivace pro vlastní podnikání, propojení s dostupnými nástroji aktivní politiky zaměstnanosti - tj. úzká spolupráce s úřadem práce) Podnikatelské subjekty s prvkem veřejné či státní správy: na jedné straně poskytují občanům služby a výrobky, na druhé straně pro ně vytvářejí pracovní místa a odstraňují tak jejich závislost na sociálních dávkách Poskytování informací široké veřejnosti (OSV zajišťuje od 6/06 do 11/06 vydání a distribuci okresních adresářů poskytovatelů služeb); nutnost opakované komunikace s veřejností, místními a regionálními institucemi, podnikateli o možnostech zapojení se do aktivit neziskového sektoru v oblasti služeb Privatizace sociálních služeb, tedy rozvoj služeb na komerční bázi, kupříkladu oblast stravování pro seniory</p>	<p>občanských sdružení, charity (hlavním cílem tohoto sektoru není zisk) Stárnutí populace - růst poptávky po sociálních službách Město zužuje příležitosti prodejem pozemků, nemovitostí</p>
---	---

Opatření

	Priorita	Termín realizace
4.5.2.1. Rozvoj komunitního plánování sociálních služeb	I.	P
4.5.2.1.1 Sledovat a pravidelně pracovat s výstupy Občanského poradenského střediska Hradec Králové a odborem sociálních věcí MÚ Kostelec nad Orlicí v oblasti komunitního plánování sociálních služeb, vytěžit maximum z prováděné dotazníkové akce ve městě k nabídce sociálních služeb	III.	P
4.5.2.1.2 Zjistit rozsah zájmu o službu hlídání dětí a podpořit její vznik i na komerční bázi	II.	S
4.5.2.1.3 Vyhledat a popř. upravit prostory pro zajištění pomoci občanům v krizových situacích	I.	K
4.5.2.1.4 Na základě prováděného šetření zjistit možnost rozšíření poskytovatelů sociálních služeb ve městě a okolí (tísňová péče, telefonická krizová pomoc, raná péče, podpora samostatného bydlení, tlumočnické služby pro postižené, půjčovna kompenzačních pomůcek, odlehčovací služba apod.)	II.	K
4.5.2.1.5 Urychleně řešit zřízení nízkoprahového zařízení pro volnočasové aktivity dětí a mládeže	II.	K
4.5.2.1.6 Řešit umístění poraden (protidrogová apod.) v diskrétním		

prostředí		
4.5.2.1.7 Rozšířit poskytování informací o nabídce sociálních služeb ze strany MÚ (případně neziskových zařízení)	III.	P
4.5.2.1.8 Řešit možnosti zajištění služby osobní asistence pro seniory a postižené prostřednictvím neziskového sektoru (s cílem ponechat je ve vlastním prostředí)	III.	S
4.5.2.1.9 Zajistit zvýšení kapacity pro denní pobyt seniorů ve speciálním zařízení (Domovinka)	III.	S
4.5.2.2 Zvýšit podíl města na aktivní politice zaměstnanosti - pracovat na možnosti rozšířit nabídku pracovních míst pro handicapované a hůře začlenitelné občany	III.	P
4.5.2.3 Zjistit možnosti vzniku a podpory neziskových sdružení pro oblast sociálních služeb, informovat veřejnost	II.	S
4.5.2.4 Řešit transformaci sociálních služeb do samostatných neziskových či ziskových společností (PS apod.)	I.	D

4.5.3. Instituce, úřady

SWOT analýza

<p>Silné stránky</p> <p>Stálé zvyšování kvalifikace úředníků Pozitivní vztah vedení města k občanům Přístup vedení města k rozvoji města Existence úřadu s rozšířenou působností Dostatek bankovních služeb Přítomnost finančního úřadu ve městě Existence informačního centra</p>	<p>Slabé stránky</p> <p>Městský úřad: Přístup k občanům, vstřícnost Dlouhé čekací doby na některých odborech Osobní kvality a odbornost některých úředníků Pracovní nasazení Reagování na podání občanů Chybí centrum pro vyřizování úředních záležitostí Kontakt s občany – diskusní fóra, veřejná projednání Informační systém o umístění odborů v budovách úřadu</p> <p>Ostatní úřady a instituce: Úřady a instituce nejsou bezbariérové Chybí administrativní služby pro občany Vzdálenost provozovatelů sítí (plyn, elektrická energie apod.) Kvalita pošty (personální obsazení, pracovní doba – polední pauza)</p>
<p>Příležitosti</p> <p>Za pomoci prostředků z dotací neustále zvyšovat odbornost úředníků Dát možnost mladým pracovat na úřadech Využít vlivu poslanců a senátorů Využít dobré praxe pro vybudování jednoho místa k vyřizování více úředních záležitostí Nová legislativa v dopravě - zvýšení pravomoci MP Využít moderních komunikačních forem práce (méně papírů) Prostorové využití bývalé věznice k zajištění požadavků na rozšíření služeb MÚ</p>	<p>Hrozby</p> <p>Mění se legislativa – zhoršení byrokracie Zatížení samosprávy požadavky státu bez adekvátního finančního vyrovnání - zátěž rozpočtu města Špatná legislativa v oblasti péče o mládež Korupce Změny ve vedení města po volbách Změny v centrálních orgánech po volbách</p>

Opatření

4.5.3.1 Zvýšení kvality služeb městského úřadu	Priorita	Termín realizace
4.5.3.1.1 Zajistit systematickým působením na úředníky a jejich vzděláváním zlepšení přístupu k občanům a zvýšení kvality poskytovaných služeb	II.	P
4.5.3.1.2 Zajistit vytvoření centra služeb pro občany (soustředit nejfrekventovanější služby MÚ do společného prostoru)	II.	S
4.5.3.1.3 Hledat nové způsoby komunikace a kontaktu s občany ve věcech projednávání zásadních záležitostí města	I.	P
4.5.3.1.4 Zlepšit informační a orientační systém v budovách úřadu (již připraveno)	I.	K
4.5.3.1.5 Zajistit větší informovanost občanů o činnosti MÚ	I.	K
4.5.3.1.6 Rozšířit moderní formy práce na MÚ ve smyslu širšího využití elektronické komunikace (méně papírování), zajistit provázanost dat v systémech tak, aby občané nemuseli opakovaně vypisovat/sdělovat identifikační údaje	III.	D
4.5.3.2 Zajištění lepší přístupnosti a spolupráce ostatních úřadů a institucí	II.	S
4.5.3.2.1 Zajistit jednáním s institucemi postupné odstranění jejich bariérovosti (zdravotnictví, lékárny, finanční úřad, pošta, pojišťovny apod.)	I.	S
4.5.3.2.2 Zjistit u soukromých subjektů možnosti rozšíření administrativních služeb pro veřejnost, včetně kontaktních míst provozovatelů sítí (plyn, VČE), případně i formou zajištění třetí osobou; informovat občany	II.	K
4.5.3.2.3 Zajistit jednáním rozšíření portfolia služeb nabízených úřadem práce, zajistit zastoupení OSSZ ve městě	III.	S

4.5.4. Obchod, ostatní služby

SWOT analýza

<p>Silné stránky</p> <p>Dostatek bankovních ústavů Dostatek středně velkých marketů V dotaznících často vyslovena spokojenost s vybaveností města</p>	<p>Slabé stránky</p> <p>Chybí nabídka služeb – prádelna, čistírna Chybí nabídka služeb – holič Chybí nabídka služeb – úklid v domácnosti, drobné domácí práce (opravy) Chybí nabídka provádění zahradnických prací, zahradní centrum, údržba zeleně Nedostatečná nabídka mytí aut v myčkách, ale také možnost umýt si sám auto v mycím centru (souvisí se vztahem k životnímu prostředí) Chybí STK v Kostelci nad Orlicí Chybí prodejna s nabídkou sportovních potřeb s ohledem na možnosti sportovního vyžití ve městě Nedostatečná nabídka půjčoven sportovních potřeb Nedostatečné spektrum nabídky textilu od levného až po luxusní Nedostatečná nabídka vybavenosti pro volný čas – fitness a relaxační centrum, squash centrum, bazén, zimní kluziště Chybí asistovaná dětská hřiště Nedostatečná nabídka služeb na koupališti – občerstvení, další vybavení</p>
--	--

	Nedostatek kvalitních právních služeb Chybějící možnost parkování u železniční zastávky s možností zamčení kola, motocyklu atd.
Příležitosti Možnost rozšíření centra jižním směrem Umísťování služeb do přízemních prostor bytových objektů Zlepšit informovanost o orientaci ve městě Využít kontakty se zahraničím a nabídnout zkušenosti podnikatelům – poskytovatelům služeb pro zvýšení úslužnosti při poskytování služeb Oplocením dětských hřišť u víceúčelového sportoviště a v parku zajistit chráněný prostor pro pobyt dětí a matek Využít prostoru kolem koupaliště k dořešení služeb areálu	Hrozby Supermarkety – likvidace malých živností Ničení vybavenosti výtržníky Přesun kupní síly do větších měst Přílišné omezení parkování v centru Město nezíská pozemky za supermarketem Orlice k vybudování autobusového nádraží

Opatření

4.5.4.1 Rozvoj obchodní sítě	Priorita	Termín realizace
4.5.4.1.1 Vytvořit podmínky pro doplnění chybějících obchodů včetně prodejen potravin v prodejní síti regionu, zvláště pak na okrajových částech města Skála, Pelcova ulice a v Kostelecké Lhotě; zachovat pojezdny prodejny v obcích Koryta a Kozodry	III.	S
4.5.4.1.2 Jednat o možnosti zřídit rychlé občerstvení o dostatečné kapacitě a provozní době v centru města (bufet) s vyšší kulturou prodeje a služeb	I.	K
4.5.4.1.3 Vybrané obchody a služby soustředit v centru města v oblasti náměstí	II.	S
4.5.4.2 Rozvoj ostatních služeb		
4.5.4.2.1 Jednat o zlepšení služeb na vlakové zastávce ČD	III.	K
4.5.4.2.2 Zaměřit se na zlepšení služeb v oblasti komunálních služeb - jednat o zajištění chybějících služeb (sběren praní prádla, čistírny), zajištění péče o zeleň a zahrady v majetku občanů, údržbu a opravy hrobových míst, mytí a čištění vozidel apod.	II.	S
4.5.4.2.3 Zlepšit speciální nabídku prodejen potravin – DIA potraviny, bezlepkové potraviny, vinotéka atd.	III.	D
4.5.4.2.4 Jednat o rozšíření služeb o půjčovnu/y sportovních potřeb	III.	S
4.5.4.2.5 Provozní dobu veřejného WC alespoň v letním období upravit pro možnost širšího využití občanů a návštěvníků města	I.	K
4.5.4.2.7 Při budování nových objektů umísťovat provozovny služeb a obchodů do jejich přízemí	III.	P
4.5.4.2.8 Zjistit možnosti zřízení STK v Kostelci nad Orlicí v kombinaci s centrem údržby vozidel	II.	D

4.6. Podoblast Kultura

Dílčí vize podoblasti

Město Kostelec nad Orlicí má velmi dobrý potenciál pro rozvoj této oblasti (viz silné stránky), neustále dochází ke vzniku nových a prohloubení již existujících vztahů s partnerskými městy v zahraničí, k rozvoji vztahů s obcemi v ČR, např. v rámci ORP, DSO, TO OHP apod.

V roce 2025 bude město Kostelec nad Orlicí městem žijícím kulturně-společenským životem. To znamená, že se zde budou konat tradiční kulturní a společenské akce, a to v nejrůznějších prostorách soukromých či městských (zrekonstruované kulturní zařízení Rabštejn včetně přilehlé zahrady, veřejná knihovna, městské muzeum, zámek Kinských, park Kinských, Palackého náměstí, Seykorův park apod.). Město bude mít rozvinuté vztahy s partnerskými městy nejen v Evropě a ve spolupráci s nimi bude uskutečňovat společné kulturní projekty.

SWOT analýza

Silné stránky Knihovna Vznik nových akcí: Tůmův Kostelec, Šumná Orlice, posvícení, vánoční trhy, ples Zámek a park ZUŠ a její činnost Ochotnické divadlo Kostely	Slabé stránky Úroveň Rabštejna Stav Sokolovny Stav kostelů, sv. Jiří Nedostatečná propagace kulturních akcí Neexistence klubu pro mladé Nevyužití potenciálu Rabštejna Absence kultury pro teenagery Chybí menší hudební sál Kouření v kulturních stáncích
Příležitosti Stará radnice Vybudování klubu pro mladé Rekonstrukce Rabštejna Koncerty u sv. Jiří Vznik muzea Využití chaloupek u fary Využití zahrady městského úřadu Zřízení městské památkové zóny Divadlo na zámku Provázat kulturní aktivity s aktivitami sportovními	Hrozby Vandalismus mezi teenagery Drogy, kriminalita

Opatření

	Priorita	Termín realizace
4.6.1 Přeměna Rabštejna na kulturní centrum		
4.6.1.1 Vybrat vhodného provozovatele Rabštejna	I.	K
4.6.1.2 Rekonstruovat kulturní zařízení Rabštejn	I.	S
4.6.1.3 Provést vhodný výběr z nabídky pořadů pro jednotlivé cílové skupiny	I.	K

4.6. 2 Zřízení muzejních a galerijních prostor		
4.6.2.1 Provést výběr vhodného prostoru (Starý či Nový zámek, případně prostory navazující na prostor RTIC)	II.	S
4.6.3 Vybudování hudebního sálu		
4.6.3.1 Vytipování vhodného prostoru (bývalá Orlovna, budova Starého zámku, budova ZUŠ)	III.	S
4.6.4 Oprava stávajících historických a kulturních památek	I.	D
4.6.5 Úprava Palackého náměstí včetně souvisejícího centra, vznik kavárny a v letním období předzahrádek vábících k příjemnému posezení	I.	S
4.6.6 Pořádání tradičních akcí (Túmův Kostelec, Šumná Orlice, Kostelecká pouť, Kostelecké posvícení, rozsvícení vánočního stromu na Palackého náměstí, vánoční trhy, přivítání nového roku ohňostrojem, ples Kostelecka)	I.	P
4.6.7 Osvěta, dostatečná propagace kulturních akcí	I.	P
4.6.8 Vznik nových kulturních aktivit (letní divadelní škola, letní hudební škola, letní škola architektury, divadelní festival her jednoho herce apod)	II.	S
4.6.9 Podporovat subjekty pořádající kulturní akce (granty, zvýhodněné pronájmy zařízení)	I.	P

4.7. Podoblast Volnočasové aktivity

Dílčí vize podoblasti

Město je připraveno poskytnout obyvatelům i návštěvníkům všech věkových kategorií kvalitní infrastrukturu pro trávení volného času. Dětem slouží bezpečná a estetická dětská hřiště, k dispozici jsou kvalitní a udržovaná sportoviště jak pro aktivní závodníky, tak pro rekreační sportovce, jsou vytvořeny podmínky pro sport v přírodě. Mládeži slouží kluby a zařízení pro aktivní trávení volného času dle jejich zájmů. Jsou vytvořeny podmínky pro aktivní trávení volného času seniorů. Ve městě je dostatek prostor vhodných pro pořádání kulturních akcí různého charakteru. Je podporována spolková činnost. Sportovní a kulturní aktivity jsou organizovány tak, aby bylo možno je koordinovat.

SWOT analýza

<p>Silné stránky</p> <ul style="list-style-type: none"> Prestížní sportovní kluby Zájmové organizace Cyklotrasy Motorsport Kopecký Areál Lipová stráň a údolí řeky Orlice Dostupnost Orlických hor DDM ZUŠ Skautské oddíly Knihovna Sportoviště: tenis, softbal, fotbal, víceúčelové sportoviště Kemping Pěvecké sbory 	<p>Slabé stránky</p> <ul style="list-style-type: none"> Neexistence klubu pro mladé Slabá koordinace aktivit mezi sportovci Neexistence skate parku Špatně fungující koupaliště včetně služeb Není krytý bazén Není kluziště v zimě Není fitness, posilovna, wellness Není squash, minigolf Chybějí klubové programy pro ženy Zastaralost prostor sokolovny Neatraktivnost programů na Rabštejně Vysoká cena vstupného do nafukovací haly Chybí asistované dětské hřiště Není nízkoprahový klub Chybí volně přístupná sportovní plocha
--	--

<p>Příležitosti</p> <p>Vůdčí role autorit Kemping pro vodáky Městské lázně Přírodní kluziště Kongresové centrum Zvýšení podpory dobře fungujících klubů v zájmu dalšího zapojení mladých do sportovních aktivit Golfové hřiště Golfový trenažér Malá zoo, orchideje Taneční aktivity Granty na volnočasové aktivity Zapojení škol do sportovních aktivit Víkendové akce pro mládež Horolezecká stěna Naučná stezka pro děti Půjčovna sportovního nářadí a kol Centralizace správcovství sportovišť Letní sportovní a tematicky zaměřené školy Využití volných ploch v areálu zemědělské školy Podnikatelské využití sportovišť Podpora kynologie a vytvoření výcvikových prostorů Lanové centrum Centrální dětské hřiště Univerzita třetího věku Zachování tradice atletiky Přenést zájem o filatelii na mladé Využití dlouhé historie a úspěšného stávajícího fungování místní organizace rybářů Propojení skupiny seniorů a dětí a mládeže – např. asistence na dětských hřištích, vedení zájmových klubů (filatelie, klub rodáků...) Propojit nabídku volnočasových aktivit s podnikáním Propagační akce vedoucí k zapojení dětí a mládeže do aktivní činnosti v některém z klubů, zájmových organizacích atd. Vytvářet podmínky pro výchovu nových pracovníků s mládeží, kteří zajistí činnost na sportovištích (např. atletika)</p>	<p>Rušivé aktivity v klidové zóně koupaliště</p> <p>Hrozby</p> <p>Odliv mladých z města Rizika kriminality a drogové závislosti Odliv peněz Zánik zájmových organizací</p>
---	--

Opatření

	Priorita	Termín realizace
<p>4.7.1 Opatření v oblasti sportu:</p> <p>4.7.1.1 Zajistit provoz a údržbu, doplnění a zkvalitnění zařízení stávajících sportovišť ve městě (bez ohledu na provozovatele), např. vybudováním parkoviště na západní straně sokolovny, dovybavením a ekonomickým využitím prostorů koupaliště (volejbalový kurt, minigolf, ruský kuželník apod.)</p> <p>4.7.1.1 Podporovat dobrovolné spolky a organizace pracujících s mládeží</p> <p>4.7.1.2 Zvýšit dostupnost sportovních zařízení a jejich maximálního využití pro sportovní organizace (např. bezplatný pronájem)</p> <p>4.7.1.3 Zvážit výhody zařazení případných nově vybudovaných</p>	<p>I.</p> <p>I.</p> <p>I.</p> <p>I.</p>	<p>S</p> <p>P</p> <p>P</p> <p>S</p>

zařízení do objektů stávajících nebo jejich výstavby v blízkosti existujících sportovišť (kontinuita, údržba, bezpečnost, ekonomické důvody, využití pro povinnou i dobrovolnou tělesnou výchovu)	I.	P
4.7.1.4 Zvýšit podporu zařízení provozovaným po celý rok (možnost sportovního využití zejména v zimním období)	II.	S
4.7.1.5 Vytvořit sportovní kalendář největších organizací, aby nedocházelo k termínovému překrývání některých akcí	II.	S
4.7.1.6 Zvážit možnosti Kostelce (prostorových, personálních a finančních) pro konání velkých akcí	III.	D
4.7.1.7 Zvážit možnosti investic do nových zařízení dle požadavků veřejnosti a světových trendů	II.	S
4.7.1.8 Vybudovat horolezeckou stěnu (jeviště sokolovny – celoroční provoz, vnitřní dvůr Obchodní akademie)	II.	S
4.7.1.9 Vybudovat prostory pro squash (balkón sokolovny)	I.	K
4.7.1.10 Vybudovat Skate park (v případě výstavby umístit v lokalitě stávajících sportovišť, např. na hřišti Pod strání nebo u stadionu mládeže)	II.	S
4.7.1.11 Vybudovat Lanové centrum (hřiště Pod strání)	II.	S
4.7.1.12 Vybudovat fitness – sokolovna, budova sauny	I.	K
4.7.1.13 Vybudovat přírodní kluziště	II.	S
4.7.1.14 Provést rekonstrukci sauny – zvážit možnost propojení s relaxačním zařízením, popř. fitness centrem	II.	S
4.7.1.15 Vybudovat stezku pro in-line bruslení	I.	K
4.7.2 Opatření v oblasti dalšího vzdělávání	I.	K
4.7.2.1 Využít zájmu seniorů a hendikepovaných o školení v oboru práce s počítačem a využití internetu (možnost spolupráce s místními školami)	I.	K
4.7.2.2 Využít zájmu veřejnosti o výuku cizích jazyků, především angličtiny a němčiny	II.	S
4.7.2.3 Zvážit možnost speciálních kurzů, např. účetnictví	II.	S
4.7.3 Opatření v oblasti dalších zájmů	II.	S
4.7.3.1 Nekuřácká kavárna, čajovna - využít zájmu mladé generace o zřízení čajovny s kavárnou (zastřešení vnějšího balkónu u sokolovny)	I.	K
4.7.3.2 Nízkoprahové centrum - vzít v úvahu zájem, předpokládaný počet klientů a náklady; nutnost kvalitního personálního zajištění, v případě lokalizace na okraji města zajistit bezpečnost umístěním kamer, kontrolami městskou policií apod.	I.	P
4.7.4 Hudba, divadlo, výtvarné a další obory	I.	P
4.7.4.1 Podporovat činnosti tradičních oborů vyučovaných na ZUŠ a jejich další propagování	II.	S
4.7.5 Vytvářet podmínky pro rozvíjení přírodovědných zájmů	II.	S

4.8 Podoblast Zájmy skupin

Dílčí vize podoblasti

Ve městě je tak jako v každé společenské komunitě zastoupena široká škála skupin obyvatel, které se navzájem respektují, a přitom má každá skupina vytvořeny podmínky pro to, aby mohly být uspokojeny její potřeby i zájmy.

SWOT analýza

<p>Silné stránky Klub důchodců Dům s pečovatelskou službou Svaz postižených civilizačními chorobami Domovinka Domácí zdravotní péče Komunitní plán Činnost České křesťanské akademie Mama klub</p>	<p>Slabé stránky Přístup do institucí pro hendikepované Kapacita Domovinky Roztříštěnost zdravotní péče Chybí odpočinkové zóny a lavičky Neatraktivní programy pro seniory Chybí klub pro ženy</p>
<p>Příležitosti Zahájena aktivita k zajištění přístupů pro hendikepované Klub pro ženy Vzdělávací akce Univerzita třetího věku, PC, internet Dietní jídelna Dětské hřiště Komplet akcí pro mladé</p>	<p>Hrozby Sociální vyloučení některých skupin obyvatelstva Izolovanost částí města</p>

Opatření

	Priorita	Termín realizace
4.8.1. Senioři a hendikepovaní:		
4.8.1.1 Řešit bezbariérové vstupy: Česká pošta, Rabštejn, bývalá poliklinika, ordinace ortopeda, finanční úřad, Policie ČR, MP	I.	S
4.8.1.2 Rozšířit kapacitu Domovinky (5 - 10 míst)	II.	S
4.8.1.3 Zajistit další vzdělávání seniorů: práce s počítačem, oblast gerontologie, univerzita 3. věku	II.	S
4.8.1.4 Zapojit seniory do organizování společných akcí	I.	P
4.8.1.5 Zajistit účinný přenos informací o pořádaných akcích	I.	K
4.8.2. Rozvíjet terénní sociální služby: zajištění vzdělávání a supervize pracovníků terénní sociální péče (vazba na oblast vzdělávání), zajištění různých forem vzdělávání a rozvojových aktivit pro občany ohrožené sociálním vyloučením (vazba na oblast vzdělávání, zájmy skupin)	I.	P

5. Klíčová oblast Doprava

Dílčí vize oblasti

Hlavním cílem rozvoje oblasti je zlepšení a posilování dopravní infrastruktury a vytváření podmínek pro zajištění rozvoje kvalitní dopravní dostupnosti a obslužnosti území, rozvoje bydlení a cestovního ruchu při respektování ochrany životního prostředí podle principů trvale udržitelného rozvoje. Cílem je podporovat rozvoj této oblasti jako jeden z klíčových atributů úspěšného rozvoje ekonomiky regionu, vytvářejícího nové pracovní příležitosti, podporujícího vznik a rozvoj konkurenceschopných podnikatelských aktivit a zvyšujícího kvalitu života ve městě a jeho okolí.

Dopravní systém města bude v budoucnu stále více vystaven značnému náporu individuální automobilové dopravy, který bude nutno omezovat rozvojem kvalitní veřejné dopravy s dostatečnou kapacitou, aby mohla nabízet atraktivní služby, a zabránit tak ekonomickým ztrátám z kongescí a negativním vlivům na životní prostředí. Individuální automobilovou dopravu bude třeba regulovat omezením a zpoplatněním parkování, vytvářením dopravně nepřístupných oblastí, regulací a řízením dopravy. Pro nezbytnou individuální dopravu však bude třeba zřídit dostatečně kapacitní dopravní infrastrukturu.

Dopravní prostředí bude třeba utvářet tak, aby vedlo ke snižování dopravní náročnosti, k bezpečnému dopravnímu chování a omezovalo možnost selhání lidského činitele i následky případných dopravních nehod. K tomu budou využity moderní technologie soudobé dopravní telematiky a logistiky, umožňující realizovat nové typy inteligentních dopravních systémů.

5.1. Podoblast Dopravní podmínky a napojení na hlavní dopravní tepny

SWOT analýza

Silné stránky Poloha na I/11, železniční tah Příznivé přírodní podmínky pro řešení dalších rozvojových záměrů	Slabé stránky Nedostatečné napojení na dálniční síť a tím na Evropu Nevyhovující napojení na sever a jih Problematická dostupnost Kostelecké Lhoty Není možnost letecké dopravy
Příležitosti Obchvat města Propojení autobusové, železniční a automobilové dopravy (parkoviště u zastávky ČD...) Budoucí kvalitní napojení regionu na dálniční systém Stávající průtah I/11 je vhodný k přebudování na městskou třídu Využití veřejných prostředků v rámci ROP (= regionální operační program) Příležitostné využití vlečky v areálu firmy TTV Josef Hlaváček	Hrozby Stále se zhoršující stav silnic I., II., III. třídy i místních komunikací

Opatření

	Priorita	Termín realizace
5.1.1 Vybudovat P+R (záchytné parkoviště typu „Zaparkuj a jed“) a autobusový terminál	I.	S
5.1.2 Navrhnout okruhy svozu zaměstnanců Federal-Mogul	III.	D
5.1.3. Regionální integrovaná doprava	II.	S
5.1.4. Zavést školní autobus	III.	D
5.1.5. Zajistit parkování u zastávky ČD	II.	D
5.1.6. Vypracovat dopravní generel	I.	K
5.1.7. Iniciovat zanesení tématu sever - jih do dopravního generelu Pardubického a Královéhradeckého kraje	II.	K
5.1.8. Jednat s Českými drahami s cílem znát záměry v rozvoji provozu na trati	II.	S
5.1.9. Vytipovat plochu a připravit ji pro certifikaci heliportu	II.	S
5.1.10. Vybudovat obchvat města sever	III.	D
5.1.11. Řešit napojení městských částí Skála, Kostelecká Lhota na I/11	II.	S
5.1.12 Vybudovat napojení průmyslové zóny kolem nádraží na silnici I/11 komunikací pod kasárnami s vyústěním na I/11 kruhovým objezdem	I.	S

5.2. Podoblast Doprava uvnitř města a doprava v klidu

SWOT analýza

<p>Silné stránky Dostatek parkovacích ploch uvnitř města Vhodné plochy u průtahu I/11 poblíž náměstí vhodné pro parkování, zastávky autobusů</p>	<p>Slabé stránky Parkování – na náměstí, počet míst, umístění, náměstí je přetíženo Kvalita komunikací uvnitř města Autobusy na náměstí Prostupnost dopravy uvnitř města, Zoubkova ulice Dostupnost z I/11 na zónu nádraží Mánesova ulice Zimní údržba Parkování u firmy Federal-Mogul Dimenze ulic zejména v severní části města</p>
<p>Příležitosti Využít nabídku firmy Federal-Mogul pro řešení parkovacích míst Terénní podmínky vyhovují možnosti podzemního parkování v centru města Možnost narovnání náročných míst vybraných ulic ve městě</p>	<p>Hrozby</p>

Opatření

	Priorita	Termín realizace
5.2.1. Zlepšit přístup a parkování na obou březích Orlice v oblasti sportovišť a ubytovacích kapacit	II.	S
5.2.2. Zpřístupnit plánovanou zónu u nádraží z I/11	II.	S
5.2.3. Přenést autobusová stání do prostoru pod supermarketem Orlice	I.	S
5.2.4. Vyloučit automobilovou dopravu z některých oblastí a posílit jejich roli rekreační	III.	D
5.2.5. Vybudovat parkoviště u zastávky ČD	II.	D
5.2.6. Vybudovat parkoviště u firmy Federal-Mogul (v Jirchářské	I.	K

ulici)		
5.2.7. Vypracovat projekt osazení silniční infrastruktury bezpečnostními prvky	I.	K
5.2.8. Vypracovat dopravního generelu pro dopravu ve městě	I.	K
5.2.9. Narovnat Zoubkovu ulici přeložkou vyprojektovanou ve stávajícím územním plánu	I.	S
5.2.10. Instalovat zpomalovací pruhy	I.	S
5.2.11. Instalovat zklidňující prvky na I/11, zobytnit okolí silnice	I.	S
5.2.12. Zajistit více parkovacích míst u činžovních domů	II.	S
5.2.13. Vybudovat vícepatrové parkování ve městě	III.	D
5.2.14. Přijmout opatření k omezení prostupnosti exponovaných míst ve městě	III.	S

5.3. Podoblast Doprava rekreační

SWOT analýza

Silné stránky Existence kvalitních cyklotras Řeka Orlice Služby cyklobusů a skibusů	Slabé stránky Špatná přístupnost kempingu a oblasti řeky, a to po obou březích řeky
Příležitosti Koňské stezky Další rozvoj cyklotras a cyklostezek a stezky pro in-line bruslení Kemping pro vodáky Využití splavu jako vodácké atrakce Rozšíření služeb cyklobusů a skibusů, přeprava lodí pro vodáky Půjčovna sportovního nářadí, kol, lodí Operativní napojení na železniční zastávku Opičí dráha – lanové centrum Prostor pro balonové létání Atrakce – kočárová doprava mezi významnými místy – zámky, golfové hřiště	Hrozby Řízený režim přehrady Pastviny může omezit užití Orlice pro vodáky v oblasti Kostelce

Opatření

	Priorita	Termín realizace
5.3.1 Pěší lávka u koupaliště	II.	S
5.3.2. Zpřístupnit oba břehy řeky a rekreačních zón z centra města (zkvalitnění napojení oblasti penzionu U Kapličky a tenisových kurtů od mostu, pěší lávka kurty – kemping - lávka přes náhon do oblasti Morávka a zpřístupnění centra města)	II.	S
5.3.3. Vybudovat parkoviště u koupaliště	I.	K
5.3.4. Pokračovat na projektu „Vodácká řeka Orlice“	I.	K
5.3.5. Vybudovat stezky pro cyklisty městem v trase podél I/11	I.	S

6. Klíčová oblast Úroveň kvality města a jeho image Dílčí vize oblasti

Město Kostelec nad Orlicí bude v r. 2025 zeleným a zdravým městem nad údolní nivou řeky Divoká Orlice. Všechny parky ve městě budou svou úpravou a vybavením nabízet příjemnou relaxaci i aktivní odpočinek občanům všech věkových kategorií. Město bude podporovat aktivity občanů vedoucí ke zvelebení a zkvalitnění životního prostředí. Činnosti v této oblasti budou pořádány v souvislosti s aktivním zapojením do Národní sítě zdravých měst ČR a na základě principů udržitelného rozvoje (Místní agendy 21).

Město bude koncepčně uspořádaným městským celkem. Veškerá výstavba bude v souladu s územním plánem a urbanistickou koncepcí. Celkový pohled na město z výšky i ze země bude tvořit harmonický celek.

Kostelec nad Orlicí bude z hlediska historických památek zajímavou destinací. Památky budou rekonstruované, přístupné návštěvníkům (oba zámky, kostely a související historické zóny, muzeum města apod.) a dostatečně zapsané v povědomí turistické veřejnosti i občanů města.

Město bude nabízet pestré a kvalitní ubytovací a stravovací služby a umožní smysluplné a dostupné využití volného času formou sportovních, relaxačních a kulturních aktivit v zařízeních vybudované infrastruktury sloužící nejen turistům a návštěvníkům, ale současně i obyvatelům města. Město bude lákat svou upraveností a čistotou.

Kostelec nad Orlicí se tedy stane místem, ve kterém stojí za to žít i ho navštívit. Turisté sem budou mít mnoho důvodů přijíždět na delší dobu, neboť je budou lákat krásy přírody i historických památek, ochutnají skvělé speciality lokální kuchyně a přivítají je milí a přívětiví lidé, hrdí na místo, kde žijí.

Výrazně zviditelníme Kostelec n. O. jako atraktivní místo pro turisty i místní obyvatele, a to účinnou propagací, zejména využitím internetu, ale i ostatních druhů marketingových nástrojů.

6.1 Podoblast Životní prostředí a péče o zeleň

SWOT analýza

<p>Silné stránky Poloha města uprostřed přírodních podmínek Ve městě ani v blízkém okolí není žádná potenciální zátěž negativní vůči životnímu prostředí Blízkost hor a lesů v okolí Chráněná oblast kolem Orlice Rozmanitost terénu Dva významné parky a blízkost parku v Častolovicích</p>	<p>Slabé stránky Nedostatek zeleně v intravilánu města Hlučnost způsobená procházející komunikací, ale i hlášením MÚ atd. Nerovnoměrná kvalita vody z různých zdrojů, jeden z nich je s vysokým obsahem solí Oblasti nenapojené do systému svodu odpadních vod Nedostatek košů pro odpad pro pejskaře</p>
<p>Příležitosti Zbavit Seykorův park stávající špatné pověsti, provést opatření k jeho oživení – patronát střední zemědělské školy, kvalitní osvětlení, zahradní restaurace, vnější amfiteátr, dozor Využití svahu pod Seykorovým parkem Provést pasportizaci zeleně, zkulturnění Vytipování vhodných míst pro osazení stromy a keří Využití Jiráskova parku jako místa oddechu v centru města Využití pramenu Žofín Péče o zdroje pitné vody, zvýšení potenciálu a zkvalitnění Řešení svodu odpadních vod z dosud nenapojené oblasti města Výchova pejskařů a využití zařízení pro odpad Alej kolem I/11</p>	<p>Hrozby Ubývání zeleně Farma na výkrm prasat v Kostelecké Lhotě Znečišťování ovzduší – firma Federal-Mogul, cihelna, Orsil (ohrožení i okolních regionů – spad nejen v horských oblastech)</p>

Opatření

	Priorita	Termín realizace
6.1.1. Obnova historických tras pro potřeby pěší turistiky, cykloturistiky (stará Solnická cesta), popř. hipoturistiky (nutnost nastavení pravidel)	II.	P
6.1.2. Provedení pozemkových úprav	I.	P
6.1.3. Inventarizace městské zeleně včetně podchycení stavu stávajících dřevin a vyčlenění pozemků města pro možnou novou výsadbu	II.	P
6.1.4. Zefektivnění a zatraktivnění náměstí (náměstí jako klidová zóna – nová parková úprava, obnova mobiliáře, doprava pouze pro zásobování – vybudování podzemních garáží pod náměstím – vhodná konfigurace terénu)	I.	S
6.1.5. Péče o veřejné prostory, zakládání nových veřejných prostorů v parkové úpravě s výsadbou okrasných dřevin, lavičkami, popř. koutky pro děti, koncepčně ve všech částech města	I.	P
6.1.6. V nově vytvářených lokalitách pro bydlení klást důraz na kvalitní uliční prostor založený v dostatečné dimenzi s vysokým podílem zeleně	I.	P
6.1.7. Důraz na čistotu města (důsledná kontrola údržby zeleně, soutěže – nejlepší okno, zahrada)	I.	P

6.2 Podoblast Urbanismus a vzhled města

SWOT analýza

<p>Silné stránky Schválený platný územní plán Náměstí je přirozeným centrem Dopravní skelet, kdy doprava prochází mimo náměstí Existence dominant – kostely sv. Jiří, sv. Anny, stará radnice, městský úřad, obchodní akademie Střed města má „lázeňskou úpravu“ Koncept severní části města Výškové limity určuje územní plán</p>	<p>Slabé stránky Stav památek, kostelů Živelnost vývoje v jižní části města Silo v jižní části města Oblast ulice Na lávkách Stav fasád, barevnost Kvalita úklidu Stav komunikací a chodníků</p>
<p>Příležitosti Optimalizace vnitřní dopravy v jižní části města Propojení severní části města do centra mimoúrovňově Rozšíření centra města a jeho „procházkovou“ zónu od kostela přes ulici Na Lávkách pod pivovar</p>	<p>Hrozby Výstavba spalovny v Opatovicích Doprava přes město (silnice I/11) – bezpečnost, hluchost, znečištění životního prostředí Topení pevnými palivy – špatné spalování (spalování různorodého odpadu vzhledem ke zdražení plynu a elektřiny) Rezignace obyvatel na udržování pořádku a občanskou příslušnost k městu Špatný stav současné legislativy</p>

Opatření

	Priorita	Termín realizace
6.2.1. Zklidnit dopravu ve městě,	I.	P
6.2.2. Zpomalit provoz na silnici I/11,	I.	P
6.2.3. Vybudovat obchvat města	III.	D
6.2.4. Vybudovat parkování pod úrovní části náměstí	III.	D
6.2.5. Postupně přebudovat průtah I/11 na městskou třídu (bulvár)	II.	S
6.2.6. Vybudovat autobusového nádraží v blízkosti náměstí	II.	S
6.2.7.. Vytvořit kvalitní veřejný prostor s využitím pro bruslaře, cyklisty v lokalitě u koupaliště (parková úprava)	III.	S
6.2.8.. Offroad – využít např. dobývacího prostoru v cihelně (všestranné využití)	III.	D
6.2.9. Obnovit stávající dominanty města – kostel sv. Jiří a kostel sv. Anny, vytvořit systém péče o památky	I.	P
6.2.10.. Vytvořit podmínky pro umožnění bydlení zejména připraveností lokalit pro výstavbu rodinných domů	I.	K
6.2.11.. Uplatňovat obecně vyšší požadavky na úroveň architektury nových investic a rekonstrukcí	I.	P

6.3. Podoblast péče o historii a kulturní dědictví

SWOT analýza

<p>Silné stránky Historické objekty, zámky, kostely, památky z počátku 20. stol. (viz film Šumný Kostelec) Osobnosti, na které je možno se odvolat a na jejich jméno vytvořit nové tradice F. I. Tůma – Tůmův Kostelec V. Roštapol – architekt A. Sagner – akademický malíř I. J. Pešina - zvěrolékař K. J. Erben - básník J. S. Guth-Jarkovský – filozof, člen MOV, propagátor vzorného chování Z. Kolářský – akademický sochař, medailér</p>	<p>Slabé stránky Opomenutá historie města, skutečně i intelektuálně Malý zájem místních o historii jejich města Neexistence muzea Stavební stav významných objektů Nedostatečná propagace města a jeho historie</p>
--	---

<p>Příležitosti Vybudování muzea se stálou expozicí o historii Kostelce a s dostatečným prostorem pro příležitostné akce Vybudování dalších menších pro kulturu využitelných prostor – Orlovna Využití prostor v soukromém vlastnictví pro kulturní akce – zámecké divadlo Rozšířit kulturní a společenské aktivity o další akce spojené se jmény významných rodáků</p>	<p>Hrozby Nedostatečná podpora povede k úpadku a ztrátě historického povědomí místních i k nezájmu návštěvníků</p>
--	--

Opatření

	Priorita	Termín realizace
6.3.1.Zřídít ochranné pásmo památek	II.	S
6.3.2.Zajistit a zřídít památkové zóny (na ty lze čerpat prostředky ze státního rozpočtu), náměstí, kostel sv. Jiří včetně okolí, kostel sv. Anny včetně hřbitova, areál Nového zámku, Starý zámek, Seykorův park a další jednotlivé objekty a budovy	I.	K
6.3.3.Využít budovu Starého zámku pro komplex městského muzea, kulturní centrum, internetovou kavárnu apod.	I.	S
6.3.3.Zřídít ve městě dostatečně atraktivní a přehledný informační systém o umístění historických objektů Dtt (Digital Terrestrial Television), internet, zajímavé interaktivní stránky na webu města	II.	S
6.3.4.Využít potenciálu hodnotných budov pro uspořádání letních škol či tematických setkání (např.architekti – Roštapolova soutěž)	II.	D
6.3.5.Rozvíjet a nadále podporovat akce, jako je Šumný Kostelec	I.	P
6.3.6.Podporovat v občanech povědomí o historii města: místní tisk, tematické výlety, přednášky apod.	I.	P

6.4. Podoblast Cestovní ruch a aktivní budování image

SWOT

Silné stránky <p>Okolní příroda (zámecký park, Lipová stráž, čistá řeka) Sportovní areály (víceúčelové hřiště, tenisové kurty, softbalové hřiště) Blížkost do nejbližších velkých měst, rekreačních středisek a k hranicím s Polskem Dobré dopravní spojení jak směrem na Prahu, tak do hor (hustá síť obslužných komunikací silnic i železnic) Kostelec n. O. - zastávka cyklobusů a skibusů Zastoupení více druhů ubytování (kemping, hotel, penzion, soukromí) Půjčovna horských kol (hotel U Splavu, penzion Podhorná, penzion U Kapličky) Úschovna lodí + zázemí pro vodácký sport (hotel U Splavu, kemping Orlice) Rozšíření stávajících služeb poskytovaných RTIC (veřejný internet, spolupráce s hospodářskou komorou) Kvalitní internetové stránky města Tradiční kulturní akce (Šumná Orlice, Tůmův Kostelec, posvícení, vánoční trhy, reprezentační ples) Silná tradice rybařství v Kostelci n. O. Kompletace historických materiálů o městě za pomoci občanů pro vytvoření fondu muzea</p>	Slabé stránky <p>Nízká kvalita poskytovaných služeb ubytovacích i stravovacích Nedostačující množství ubytovacích kapacit a absence kongresového centra Chybějící lavičky, odpadkové koše, odpočívadla se stoly (v celém městě a na cyklistických a turistických stezkách) Nedostatečná propagace atraktivit cestovního ruchu Málo využívané historické bohatství Nedostatek kvalitních informací o poskytování služeb pro turisty Chybějící fitness a další sportovní a rekreační zařízení Špatně fungující koupaliště včetně poskytovaných služeb</p>
Příležitosti <p>Internetová kavárna Rozšíření nabídky služeb cukráren Možnost rozšíření centra města Využití prostoru v areálu Sklenářky V roce 2006: Dořešení vlastnictví kempingu Orlice, poté možný vstup soukromého sektoru (modernizace) Umístění informačních tabulí s plánem města na příjezdových komunikacích do Kostelce n. O. Zahájení přípravných prací na medializaci Realizace jednotlivých produktů v projektu Vodácká řeka Orlice Úprava stávajících cyklostezek (budování odpočívadel, občerstvovacích bodů apod.) Vybudování odděleného hřiště v areálu koupaliště a zahájení provozu večerního koupání Navázat spolupráci s cestovními kancelářemi (např. oslovení pobaltských republik, kde je velká poptávka po jednoduché a nenáročné turistice) Využít ideu Podorlické železnice (viz http://zelpage.cz, http://orlickedrahy.cz)</p>	Hrozby <p>Ubytovací a stravovací kapacity (v současné době zde není zařízení, které by poskytovalo vyšší standard) Sdružený klub Rabštejn (nutno provést rekonstrukci a zajistit celoroční provoz) Nedostačující spolupráce veřejného a soukromého sektoru Vandalismus, drogy, kriminalita</p>

Opatření

	Priorita	Termín realizace
6.4.1. Instalovat informační tabule a informační kiosky (u vjezdů do města, na parkovištích typu P+R a dalších z hlediska cestovního ruchu významných místech)	I.	K
6.4.2. Využít Nový zámek Kinských pro cestovní ruch	I.	K
6.4.3. Využít Starý zámek Kinských pro cestovní ruch	I.	S
6.4.4. Podporovat vznik muzea	I.	S
6.4.5. Propojit kulturu a sport pro rozvoj cestovního ruchu	II.	S
6.4.6. Propagovat a zpřístupnit soukromou galerii Žofín	II.	S
6.4.7. Rekonstruovat církevní památky	I.	S
6.4.8. Budovat relaxační centra: – kryté (bazén, fitness, posilovna, wellness, squash...) - venkovní (minigolf, golfové hřiště, dětské hřiště, lanové centrum, horolezecká stěna, naučná stezka pro děti, paintball...)	II.	D P
6.4.9. Vybudovat Infrastrukturu pro golf	I.	
6.4.10. Pořádat letní sportovní a tematicky zaměřené školy	III.	S
6.4.11. Vybudovat motoristické centrum – dráha pro terénní vozidla, tréninkové centrum pro autoškoly, prostor pro modeláře všeho druhu – vytěžený prostor cihelny	III.	P D
6.4.12. Rozvíjet síť cyklostezek	I.	P
6.4.13. Rozšířit služby pro vodácký sport	II.	
6.4.14. Rozšířit nabídku půjčoven sportovních potřeb	III.	S
6.4.15. Vybudovat prostor pro balónové létání	III.	S
6.4.16. Rozšířit nabídku různých atrakcí pro turisty i místní občany (kočárová doprava mezi atrakcemi města - koňská stezka)	III.	S
6.4.17. Vybudovat pěší lávku přes řeku Orlici u koupaliště (propojení oblasti koupaliště a tenisových kurtů)	II.	S
6.4.18. Zkvalitnit napojení penzionu U Kapličky a tenisových kurtů ze silnice II/316	II.	S
6.4.19. Využít prostory v oblasti Morávka (rybářská bašta, sport, relaxace...)	III.	S
6.4.20. Vybudovat kvalitní parkoviště u koupaliště	I.	
6.4.21. Zajišťovat péči o čisté a upravené prostředí města a blízkého okolí (zeleň, lavičky, odpadkové koše...)	I.	S P
6.4.22. Iniciovat prodej tradičních výrobků	II.	
6.4.23. Sdružený klub Rabštejn – provést celkovou rekonstrukci	I.	P
6.4.24. Využít tradici rybářství pro cestovní ruch a propagaci města	I.	P
6.4. 25. Využít místní tradiční gastronomie	I.	P
6.4. 26. Vytvořit nové turistické produkty (např. tematicky zaměřené pobyty, pobyty pro cílové skupiny atd.)	I.	S
6.4. 27. Vybudovat zázemí (Restaurace , kavárna, vinárna) pro specifická setkávání hudebníků různých žánrů	III.	S
6.4.28. Jednat s majiteli objektu Sklenářky o záměrech a využití	III.	K

