

## Strategický plán rozvoje města - dokument zásadního významu

Je mnoho důvodů, proč by mělo město velikosti a významu našeho Kostelce mít tak důležitý dokument jako je právě *strategický plán rozvoje* (SPR). Ten, který je snad nejdříve nasnadě, vyplývá z prosté logiky, že jakákoli činnost vykonávaná se sebelepšími úmysly a sebevětším úsilím nemá smysl a nemůže být efektivní, nevíme-li kam směřujeme, jaký cíl sledujeme a nemáme-li vyznačeny cesty, které k němu vedou.

Ač nám doba minulá svými pětiletými pojmy *plán* poněkud degradovala, přesto je to základní předpoklad smysluplné a efektivní činnosti jakéhokoli subjektu. O důvod více, je-li tímto subjektem město, kde je třeba respektovat a „sladit“ mnoho různorodých, někdy i protichůdných zájmů, myšlenek, aktivit. Město je prostorem, kde by měli najít dobré podmínky pro svůj život všichni – ti, kteří tu bydlí a pracují, podnikají, investují, dojíždějí sem za vzděláním a za prací, děti a mládež všech věkových kategorií, mladí, lidé středního věku i senioři, rodiny s dětmi, návštěvníci přijíždějící z nejrůznějších důvodů aj.

Skloubit zájmy všech je sice těžké, ale velice důležité, stejně jako pochopení, že město funguje jako jedna velká „spojená nádoba“.

Proto vnímám rozhodnutí rady a zastupitelstva našeho města zahájit práci na SPR jako velmi prozřetelné. Je opravdu třeba mít jednoznačně stanoveny směry a priority rozvoje, abychom dokázali efektivně využít jak finanční zdroje, tak i vlastní energii a čas. Města a obce, které takto systematicky a promyšleně postupovaly již od počátku 90. let minulého století, už tak dnes mohou vidět výsledky své práce.

Náš SPR bude vznikat systematickým přístupem všech zainteresovaných stran, bude vycházet z dostupných podkladů a bude důsledně mapovat nejrůznější náměty a myšlenky. Jako nesmírně cenný a důležitý vidím fakt, že SPR si pod odborným vedením budeme zpracovávat my sami. To znamená, že každý z vás bude mít možnost se do tohoto procesu zapojit, přispět svými názory a náměty a ve svém důsledku tak ovlivnit věci příští. Navržený a započatý postup vychází z principů *projektového řízení* a využívá *týmové práce*. Znamená to, že jsou definovány jednotlivé fáze a kroky, stanoveny „milníky“, odpovědnost a termíny, důsledně se pracuje s dokumenty, je nastartována efektivní komunikace, jsou definovány řídicí a rozhodovací mechanismy. Neméně významnou součástí tohoto procesu je právě týmová práce – práce silných individualit, stejně jako aktivita a ideje ostatních, jež je důležité podchytit pro dokonalý výstup celého projektu.

Jak tedy bude konkrétně celý proces zpracování SPR města probíhat?

Již v listopadu byl sestaven tzv. „virtuální tým“ - skupina 14 osobností z různých oborů a sfér života ve městě, které jsme přizvali ke spolupráci na tomto zásadním dokumentu a nesmírně si ceníme toho, že všichni oslovení pochopili důležitost této aktivity a rozhodli se jí věnovat svůj um a čas. Tento tým bude ve spolupráci s konzultantem a třemi asistenty celý proces řídit, koordinovat a konzultovat s radou a zastupitelstvem.

Jedním z pilířů všech aktivit pak bude dotazníková akce, která proběhne v prosinci a lednu příštího roku. Jejím smyslem je získat co nejširší spektrum názorů, námětů, myšlenek, záměrů vás všech. Dotazník je proto poměrně obsáhlý, neboť zahrnuje všechny sféry života města. Je to proto, aby se v něm mohl „najít“ každý, stejně tak, aby se každý mohl vyjádřit k jakékoli oblasti. Navíc řadu z vás si dovolíme v souvislosti s dotazníkovou akcí oslovit prostřednictvím *moderátorů*, kteří s vámi budou na toto téma hovořit. Kdo se bude chtít sám dotazníku věnovat, bude si ho moci v tištěné podobě vyzvednout na podatelně našeho úřadu či v Informačním centru nebo si ho stáhnout z webových stránek města, kde je v hlavní nabídce zařazen nový odkaz „Strategický plán“.

Informace získané z dotazníků budou následně utříděny a zpracovány tak, abychom mohli popsat výchozí stav a zejména definovat *vizi* – cílový stav, konkrétní oblasti, priority. Do tohoto kroku je však třeba zapojit i další vstupy, jako např. strategie DSO Orlice, jehož jsme

součástí, strategický plán rozvoje kraje, Národní rozvojový plán ČR, a další dokumenty, které více či mají vliv na naše město. SPR v této fázi bude předmětem *veřejné diskuse*, oponentury a „ladění“. Teprve po dosažení konsenzu dojde SPR definitivní podoby a bude předložen zastupitelstvu ke schválení. Mělo by se tak stát v červnu 2006. Pak už přijde „jen“ etapa realizace. Budeme však vědět co chceme (i to, co nechceme) a proč a jaké cesty k tomuto cíli vedou.

Proces vzniku SPR bude náročný po všech stránkách. Ty, kteří se do něj aktivně zapojí, bude stát čas, značné úsilí a energii. Tím spíš, že nehodláme vytvořit dokument „do šuplíku“, ale smysluplný konkrétní strategický plán, který nás pomocí postupných kroků dovede k vytčenému cíli. Svým způsobem tak máme historickou (výjimečnou) příležitost být při tom a běh věcí skutečně ovlivnit. Věřím, že se do této práce zapojí každý, komu na Kostelci skutečně záleží a že takových lidí je u nás většina.

Ivana Červinková, starostka